



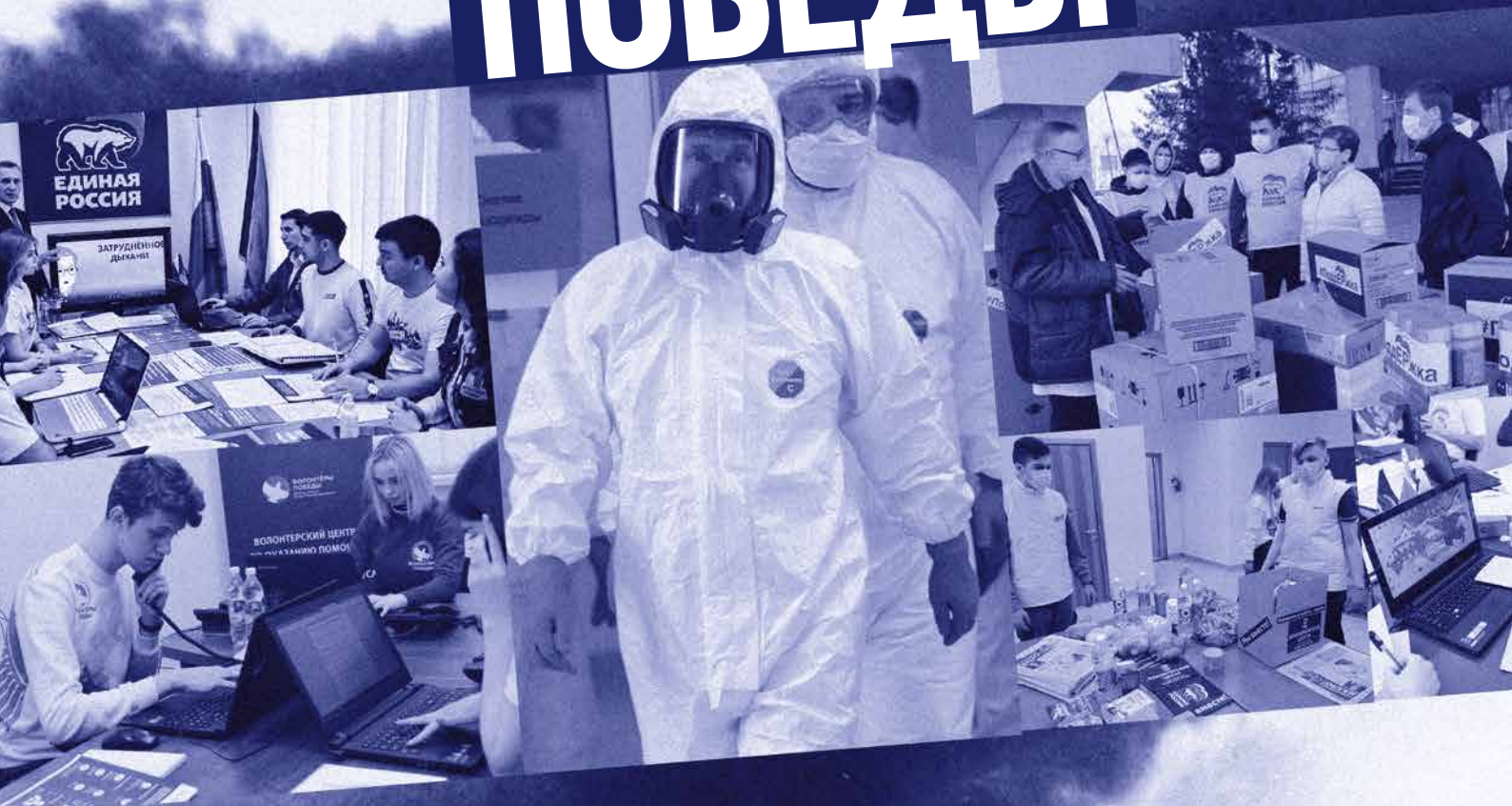
**ЕДИНАЯ
РОССИЯ**

**ВЫСШАЯ
ПАРТИЙНАЯ
ШКОЛА**

ЖУРНАЛ

ПАРТА **#3**

ПОД ЗНАКОМ ПОБЕДЫ



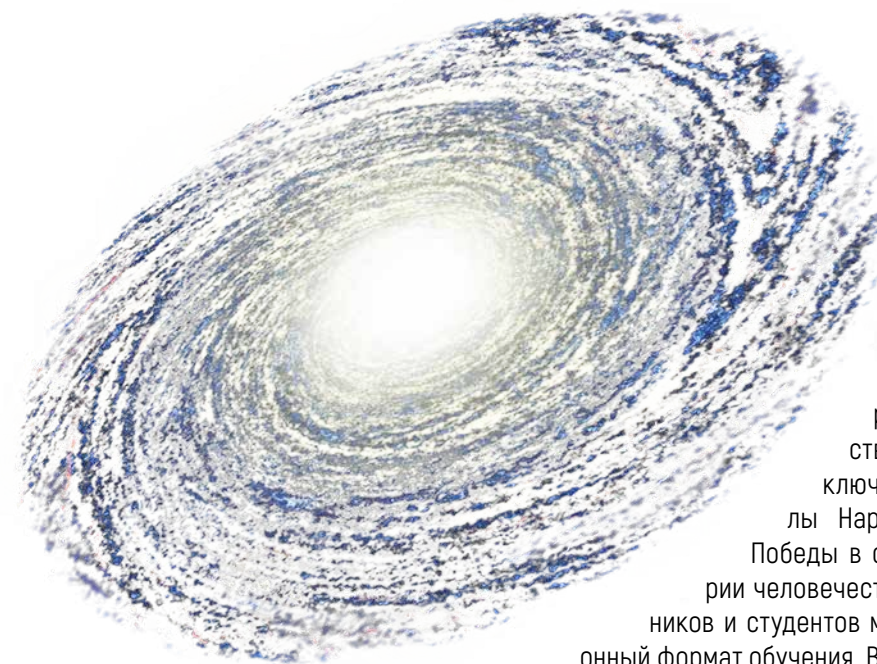


Конституционный процесс никогда не бывает навеки завершенным. Иногда сама жизнь требует внести в Основной Закон какие-то коррективы.

Президент Российской Федерации
Владимир Владимирович Путин,
8 декабря 2014 г.

Конечно, такие изменения могут быть обусловлены вызовами времени, сама Конституция предусматривает четкий порядок ее корректировки.

Председатель Всероссийской
политической партии «Единая Россия»
Дмитрий Анатольевич Медведев,
12 декабря 2018 г.



В год 75-летия Победы наша страна оказалась в невиданной ситуации мировой пандемии. Впервые перенесены Парад Победы и шествие «Бессмертного полка», эти ключевые национальные символы Народа-Победителя, наследников Победы в самой страшной войне в истории человечества. Впервые миллионы школьников и студентов массово перешли на дистанционный формат обучения. Впервые не только наша страна,

но весь мир живет в режиме закрытых на замок границ.

Более того, мы все сами вдруг оказались в новом измерении войны – мировой войны с вирусом: ждем, как сводок с фронта, ежедневных данных по статистике заражения, используем слова «на передовой», считаем безвозвратные потери и выздоровления, подсчитываем убытки экономики и радуемся построенным ударными темпами новым больницам и производствам медицинских масок и аппаратов ИВЛ.

В сложные, критические времена всегда появляются новые герои. Хочется верить, что отношение нашего общества к медикам, волонтерам, учителям, военным, меценатам и бизнесменам, которые лечат, помогают неимущим и пожилым, учат, строят в три смены, уже никогда не будет прежним.

В сложные времена всегда активизируются и паникеры, провокаторы всех мастей, популисты. Поэтому война на информационных фронтах сейчас не менее важная.

«Единая Россия» на глазах превращается в точку притяжения и сборки здоровых общественных сил. Потому что, как и тогда, нужна Победа – одна на всех. Партия власти превращается в огромный штаб мобилизации, в проводника, волонтера, контролера, который вместе с исполнительной властью помогает там, где труднее всего, тем, кому труднее всех.

А еще нам всем вместе нужно обязательно поддержать поправки в Конституцию – после широкого общественного обсуждения. Конституцию, которая фиксирует не менее чем новый исторический этап жизни России – независимой, самобытной, заботящейся о детях, стариках, семьях.

И при всем этом выборы для партии никто не отменял.

Под знаком юбилея Великой Победы нам нужно пройти к победе над пандемией, принять поправки к Конституции, победить на осенних выборах. Такой уж 2020 год – осевое время. Перспективы и будущее партии создаются именно сейчас. Оценка происходящего, анализ, опыт и практики партии в «эпоху коронавируса» – в этом номере.

Редакция журнала «Парта»



4

**О ПОБЕДЕ И ПОБЕДАХ**

Наша Победа, и нам решать, как мы состоимся как нация, как государство в будущем

[Сергей Перминов]

7

**ПАРТИЯ ЗДОРОВЬЯ**

Каждую неделю добровольцы нашего региона развозят инвалидам, престарелым и ветеранам более 5 тонн продуктовых наборов

[Алена Аршинова]

10

**НУЖНЫ НЕ СРОКИ, А ВРЕМЕНА**

В этой Конституции опасной футурологии, которая была в документе 1993 года, нет. Но есть очень тонкое, чуткое, деликатное ощущение того, чем будет наша страна

[Александр Проханов]

14

**РАЗГОВОР «НА УДАЛЕНКЕ»**

Пока мы не освоим язык, на котором говорят обычные люди, мы так и будем удивляться, почему нас не понимают

[Александр Астафьев]

20

**ПОЧТОВЫЕ МАРКИ КАК ИДЕОЛОГИЧЕСКОЕ ОРУЖИЕ**

Несмотря на гигантский тираж, сегодня марки «Будь героем!» необычайно редки, поскольку почти все уничтожены в горниле войны

24

**МЫ ЖИВЕМ С ОЩУЩЕНИЕМ ОБЩЕЙ СУДЬБЫ**

Я живой человек, поэтому да, могу признаться: я тоже боюсь. Но бояться нормально, плохо не бояться

[Виктор Потуремский]

36

**ТРИ ВОПРОСА ЭКСПЕРТАМ**

Ведущие политологи России о политической повседневности, избирательных технологиях и грядущих выборах



42

**НОВОБРАНЦЫ ПАРТИИ НА ПЕРЕДОВОЙ**

Еще вчера участники рассчитывали, что в сопровождении наставника проведут агитационную кампанию. Но вышло все иначе

[Александр Везилов]

45

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ ВЧЕРА И СЕГОДНЯ: ВЗГЛЯД РЕГИОНАЛЬНОГО ДЕПУТАТА**

Мы живем в офлайне и дышим воздухом. Без живого общения избирателю очень сложно отличить человека дела от человека-фейка

[Алексей Степанов]

54

**В ТЫЛУ – КАК НА ФРОНТЕ! В ТРУДЕ – КАК В БОЮ!**

История подвига нашего тыла в годы войны – это сотни бессонных ночей, проведенных за станками и в поле

[Максим Костин]

57

**ЗА КАЖДЫМ ИЗ НАС СТОЯТ ЛЮДИ, ИЛИ МОЖЕТ ЛИ КРИЗИС ВЫДЕЛИТЬ ГЛАВНОЕ?**

Теперь я понимаю, что означает социальная ответственность бизнеса. Раньше не понимал. Ведь основная задача бизнеса – извлечение прибыли. Остальное казалось надстройкой

[Александр Пономарев]

60

**АГИТАЦИОННАЯ РАБОТА НА ПРОИЗВОДСТВЕ**

Ты перевыполняешь норму – это хорошо, но сейчас, в дни войны, этого недостаточно

64

**ОТЧЕТ КОМИССИИ ПАРТИИ ПО ЭТИКЕ ЗА I КВАРТАЛ 2020 ГОДА**

Каждый, кто говорит от имени партии, должен быть ответственен за каждое слово

68

**СРЕЗАЛ**

Мы не мыслители, у нас зарплата не та. Но в каком направлении мы, провинциалы, думаем. Допустим, на поверхность Луны вылезло разумное существо...

[Василий Шукшин]



О ПОБЕДЕ И ПОБЕДАХ



Журнал «Парта» беседует
с заместителем секретаря
Генерального совета «Единой России»
Сергеем Николаевичем Перминовым

R² Сергей Николаевич, борьба с коронавирусом, в которую партия включилась просто по всем фронтам в ежедневном режиме, — это политическая работа для партии или временный форс-мажор, после которого мы снова займемся выборами, партстроительством и агитацией за партию?

— Борьба с коронавирусом — общая боль и общая забота. В этом нет политики, это бедствие — «черный лебедь», посетивший нас. Наш путь — путь волонтерства и соработничества, помощи. Только так, все вместе, мы сможем пройти наш путь к нашей победе над нашим общим врагом, атаковавшим с запада и востока одновременно.

Несмотря на сложность времени, мы не остановили процесс подготовки и проведения предварительного голосования. Мы изменили процедуру, переведя ее в цифровой формат для кампаний по выборам депутатов Государственной думы, законодательных собраний и административных центров, а для массовых выборов в органы местного самоуправления — по четвертой модели.

У нас нет сомнения в том, что *враг будет разбит и Победа будет за нами*. А дальше — дальше нам придется дать ответ на насущные экономические, социальные, политические вопросы. И вопрос привлечения во власть сильных профессионалов, заряженных на успех, будет одним из наиболее значимых.

В текущей ситуации лучшая агитация — помощь попавшим в беду, помощь нуждающимся в уходе и заботе, помощь старикам и детям. А дальше пусть люди дадут оценку: сначала на праймериз, а потом и в день голосования.

Мы ни на минуту не останавливаемся в реализации новых проектов партийного строительства. Основной проект, наш партийный интеграл — «Прочное основание». Воплощение этого проекта позволит создать цифровой партийный фундамент следующего десятилетия.



тилетия, сделать партию готовой к решению самых сложных задач в условиях неопределенности и возникающих вызовов, быть быстрее в принятии решений, быть ближе к людям.

R² Партия всегда принимала участие в праздновании Дня Победы. В этом году великий юбилей и невиданная в истории пандемия. Как быть с «Бессмертным полком», традиционными субботниками на мемориалах и братских могилах, с участием и поздравлениями ветеранов? Партии есть что предложить?

— Помнить — чтобы побеждать! Это наш подход к памяти героев-победителей, нашей Победе. Никакие обстоятельства нашей жизни не заставят нас забыть про дань памяти предкам, про подвиг наших дедов.

Партия готовит проект, который свяжет в символическом действии каждого жителя нашей страны вне зависимости от региона и места проживания. Мы удивим всех, обратимся ко всем и вспомним каждого, отдавшего свою жизнь и внесшего свой вклад в нашу Победу.

Кроме того, я точно знаю, что мы сможем в каждом регионе привести в порядок воинские захоронения, памятники. Наши волонтеры, коллеги по партии, региональные и муниципальные власти сделают для этого все необходимое.

R² За вирусом и пандемией кажется, что ушла на второй план тема поправок в Конституцию. «Единая Россия» по своему своему названию должна приветствовать суверенизацию страны в поправках к Основному Закону России, не говоря о социальной составляющей. Можно сказать, что эти поправки — точное выражение идеологии «Единой России», закреплённой в уставе партии. Каковы задачи партии при подготовке всенародного голосования и что для «Единой России» станет *Победой*?

— Поправки в Конституцию, курс на суверенизацию страны абсолютно созвучны с идеологией партии, идеологией построения сильного, самодостаточного государства, занимающего достойное место на мировой арене. Гарантирующего каждому обеспечение социальных стандартов, а по-крупному — защиту, заботу, благополучие. Мы как нация столкнулись с вызовом, подобного которому не испытывали в новейшее время. Поправки в Конституцию — это то, что поможет стране уверенно смотреть в будущее. Институциональные основания должны позволить нам широкий маневр по целому ряду направлений. Роль партии

Идти нельзя — будем стоять, выходить нельзя на улицу — значит, на балкон выйдем! Это день, объединяющий всю страну, а значит, мы его обязательно отметим, несмотря ни на что.

в этом процессе, проекте — использование всей доступной партийной инфраструктуры для разъяснения происходящего, обеспечение осознанного выбора каждого.

Что считать *Победой* партии? Всенародную поддержку новой Конституции в День голосования, выбор нашими гражданами пути создания сильного, суверенного государства, обеспечивающего заботу, благополучие и защиту каждого жителя страны. Наша *Победа*, и нам решать, как мы состоимся как нация, как государство в будущем.

R² Коронавирус спутал штабные карты и планы по подготовке к ЕДГ? Задачи и установки по выборам корректировались?

— Коронавирус не спутал штабные карты, наша политическая машина готова к проведению выборов «в любое время суток и при любой погоде». Сместился фокус: принято решение не расходовать деньги на подготовку и проведение избирательных процедур, перенаправив их на организацию и работу волонтерских штабов, приобретение автомобилей для медицинских учреждений, компьютерной техники для школьников и многие другие проекты, нацеленные на конкретную помощь людям, попавшим в сложные жизненные обстоятельства. Оценка жителями наших кандидатов будет дана не в результате проведенной агитационной кампании, а по итогам нашей работы в условиях сложнейшего вызова современности.

Установки кампании не корректировались. Мы как ведущая политическая сила настроены на победу. Мы продолжаем строить партию нового типа, использующую цифровые возможности и сервисы. Мы готовы брать ответственность на себя и принимать важные решения.

У меня нет сомнений, что *враг будет разбит и Победа будет за нами*. Наша *Победа* — по всем фронтам и направлениям.

Беседу вел Роман Романов



Алена Игоревна Аршинова, депутат Государственной думы Федерального Собрания РФ, исполняющая полномочия секретаря Чувашского регионального отделения «Единой России»



#СпасибоВрачам

ПАРТИЯ ЗДОРОВЬЯ

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОТДЕЛЕНИЯ «ЕДИНОЙ РОССИИ» СТАЛИ ШТАБАМИ ДЛЯ КОНСОЛИДАЦИИ ВСЕХ ЗДОРОВЫХ СИЛ В БОРЬБЕ С ПАНДЕМИЕЙ

Организация по координации волонтерского движения со стороны чувашского отделения «Единой России» — Волонтерский центр по оказанию помощи гражданам в связи с пандемией коронавируса. Создан центр на базе региональной общественной приемной Председателя партии «Единая Россия» Д.А. Медведева в Чебоксарах. Его официальное открытие состоялось 26 марта 2020 года. В работе центра принимают участие сотрудники региональной общественной приемной, регионального исполкома партии, члены «Молодой Гвардии Единой России», представители общественных организаций «Волонтеры Победы», «Большой родительский совет» городов Чебоксары и Новочебоксарск и просто неравнодушные граждане.

Центр создан на базе РОППП «Единая Россия» Д.А. Медведева в Чувашии в первую очередь потому, что на тот момент перед нами стояла задача доведения до граждан, входящих в группу риска, жизненно необходимой информации о ситуации с коронавирусом. За 11 с лишним лет работы в региональную общественную приемную обратились более 17 тыс. человек из различных городов и районов республики. Большинство из них — пожилые люди. Все обратившиеся в приемную дают согласие на обработку персональ-

ных данных и на обращение к ним в случае необходимости, поэтому, пользуясь имеющейся базой, волонтерам в первые же дни удалось обзвонить значительную часть граждан, входящих в группу риска, рассказать о необходимых действиях, объяснить, куда можно обратиться в случае, если понадобится помощь.

Вторым важным направлением деятельности колл-центра Волонтерского центра «Единой России» по оказанию помощи гражданам в связи с пандемией коронавируса является юридическое консультирование граждан. Это консультации для работающих по гарантиям и компенсациям со стороны работодателей за вынужденные дни отдыха на карантине; помощь гражданам, оказавшимся безработными вследствие возникшего кризиса; разъяснение людям, оказавшимся в самоизоляции, их прав и обязанностей. В этой работе центру помогают представители Ассоциации юристов Чувашской Республики, Адвокатской палаты Чувашской Республики, студенты и преподаватели-юристы Чебоксарского кооперативного института. С этими организациями региональной общественной приемной Председателя партии «Единая Россия» Д.А. Медведева в Чувашской Республике подписаны соглашения о сотрудничестве, что яви-



лось важнейшим фактором в организации совместной работы.

В настоящее время добровольцы, работающие в колл-центре, консультируют граждан по вопросам текущей эпидемиологической ситуации, мерам профилактики заражения, разъясняют юридические нюансы и т.д. Центр держит на постоянном контроле положение дел у ветеранов Великой Отечественной войны и лиц, к ним приравненных. Волонтеры их регулярно обзванивают, доставляют продукты и медикаменты по первой просьбе.

Волонтеры, сотрудничающие с центром, прошли необходимое обучение и обеспечены необходимыми средствами защиты. Особую благодарность хочу выразить представителям «Большого родительского совета». Именно они составили костяк добровольцев, доставляющих продукты и лекарства на своих автомобилях.

В работе Волонтерского центра активное участие принимают депутаты всех уровней. Они помогают

центру закупками средств индивидуальной защиты – перчаток, масок, санитайзеров и т.п., оплачивают топливные карты, поставляют продукты питания для передачи населению и медицинским работникам. Подчеркну, что благодаря помощи депутатов от «Единой России» за прошедший месяц сформировано более 6 тыс. продуктовых наборов, предназначенных для передачи малоимущим гражданам, инвалидам и престарелым, находящимся в изоляции.

В целом за прошедший период волонтерами «Единой России» произведено около 7 тыс. выездов по вызовам граждан в Чебоксарах, Новочебоксарске и районах республики и доставке продуктовых наборов и лекарственных средств. В неделю добровольцы развозят инвалидам, престарелым и ветеранам более 5 тонн продуктовых наборов, включающих свежие овощи и фрукты.

Из нестандартных акций, проведенных волонтерами, могу назвать акции, посвященные Вербному воскресенью и Пасхе.

Вербное воскресенье – праздник, в который православные верующие посещают церковную службу и освящают вербные ветви. Многие чебоксарцы и новочебоксарцы хотели бы освятить вербу в этот день, но из-за угрозы распространения коронавирусной

инфекции от посещения церкви пришлось воздержаться. Поэтому была организована доставка освященных веточек вербы всем желающим.

19 апреля православные христиане отметили большой праздник – Светлое Христово Воскресение. Освященные пасхальные куличи для жителей Чувашии передала в Волонтерский центр «Единой России» по оказанию помощи гражданам в период пандемии коронавируса депутат Госсовета Чувашии, генеральный директор Чебоксарского хлебозавода №1 Елена Бадаева. Волонтеры вручили их ветеранам и пенсионерам, поздравив со светлым праздником и пожелав самого главного – здоровья.

Активная работа ведется по оказанию помощи непосредственно больницам и медицинским работникам. «Единая Россия» приняла решение сократить свои расходы на выборы, на функционирование партии и приобрела автомобили для медиков. Два автомобиля, предназначавшиеся чувашскому исполкому партии, в рамках акции #СпасибоВрачам переданы больнице скорой медицинской помощи в Чебоксарах и Новочебоксарской городской больнице. Также БСМП передано 35 телефонов, позволяющих медикам постоянно оставаться на связи. Пользоваться собственными телефонами врачам и медсестрам затруд-

нительно: по инструкции, из «красной» зоны наблюдения нельзя выносить никаких вещей, поскольку риск заражения и распространения инфекции будет слишком велик, а подобные «дежурные» телефоны помогли снять эту проблему. Кроме того, поликлинике №2 Новочебоксарска вручена приобретенная на личные средства депутатов бытовая техника для зоны отдыха медицинского персонала: ЖК-телевизоры, микроволновка, электроплита и электрочайники. В ряд больниц республики направляется помощь в виде комплектов средств индивидуальной защиты и продуктов питания, приобретенных за счет депутатов от «Единой России».

Депутаты от «Единой России» также помогают гражданам в индивидуальном порядке: приобретают и передают нуждающимся продукты, лекарства, средства индивидуальной защиты и средства дезинфекции сельским больницам и ФАПам.





АЛЕКСАНДР ПРОХАНОВ: "НУЖНЫ НЕ СРОКИ, А ВРЕМЕНА"

Решения проверяются временем. Но иногда на поверку требуются годы, а иногда считанные недели и дни. Поправки в Конституцию РФ, утвержденные Государственной думой Российской Федерации в марте текущего года, не утратили важности на фоне спровоцированной пандемией COVID-19 мировой политической турбулентности, напротив — подтвердили свою актуальность, своевременность и глубокий смысл. О конституционном ренессансе России, его предыстории, сути и будущем журнал «Парта» беседует с одним из наших великих современников — писателем, публицистом, общественным деятелем Александром Прохановым.

R² Александр Андреевич, внесение поправок в Конституцию, на ваш взгляд, — это лишь редилайн, апгрейд Основного Закона России или все-таки глубокий, фундаментальный сдвиг? И насколько они необходимы?

— После разрушения Советского Союза и исчезновения советской Конституции новая Конституция создавалась людьми противоположных воззрений. И она создавалась под их видение будущего — видение, которое совпадало с логикой капиталистических стран, во многом США. В этом направлении, думали новые конституционалисты, будет развиваться страна. Полагали, что они прокладывают ей путь. Но они ошибались, потому что страна сама по себе, имманентно, весь русский народ с его внутренними кодами, традициями, с психологией русских

лидеров развивались в другом направлении. И Конституция 1993 года, которая, кстати, для меня является конституцией крови, конституцией, из каждой статьи которой торчит направленная на меня танковая пушка, та Конституция была неоправданна. По ней новая страна не хотела и не могла жить. Поэтому возникла острейшая необходимость модернизации Конституции. И эта модернизация была предпринята. Это не каприз, не какой-нибудь интеллектуально-политический вывих. Это насущная задача страны, которая за последние 20 лет сложилась в иную страну, ту, что не описывается Конституцией 1993 года.

Отсюда и поправки. Направленные именно на то, чтобы учесть новизну сегодняшних явлений в российском обществе. Учесть настроение нового поколения людей сделать Конституцию адекватной их жизни. Причем в этой Конституции опасной футуроло-

гии, которая была в документе 1993 года, нет. Но есть очень тонкое, чуткое, деликатное ощущение того, чем будет наша страна через некоторое количество времени, и сейчас этими поправками мы просто встраиваем нашу реальную жизнь, наше реальное мировоззрение в Основной Закон.

R² Александр Андреевич, еще в 2014 году вы назвали Конституцию хитином, который должен соответствовать его живому наполнению. Так почему именно сейчас Президент решил содержание и «юридический хитин» привести в соответствие? Не в 2014-м, не годом позже или ранее, а именно в 2020-м? Что случилось?

— Потому что назрели огромные противоречия. Они видны нам с тобой, но еще больше — Президенту. Та же трагическая пандемия выявила множество проти-

воречий в наших структурах, множество недоделок, несуразностей. По существу, нам должно бы заняться ими еще раньше. К 2014 году эти недоделки и несуразности были вполне видны. О них я и сказал. Хитин, который построили Шахрай (Сергей Михайлович, государственный деятель, правовед, один из авторов Конституции РФ — *прим. ред.*) и другие конституционалисты, — он мешает развиваться живому, трепещущему телу социума. Пора его менять. И я рад, что я дождался этого времени. Рад, что дождался времени, когда общество впишется в свою новую оболочку, имя которой Конституция.

И для меня самое важное, что в Конституции сняты так называемые сроки президентского правления. Для меня это самый больной вопрос, начиная с 2000 года, когда Путин, исчисляя правление сроками, был вынужден иногда идти на определенный компромисс. Помни-





те рокировку после первых двух сроков? Не будь этого ограничения, не будь этого компромисса, возможно, не было бы ряда политических ошибок России в период ливийской и иракской войны. Поэтому то, что в новой Конституции убирается формула президентских сроков, для меня огромная и национальная, и русская победа. Мы находимся в огромной беде, и мы видим, как растеряны сейчас люди, как всплывают застарелые обиды, как в людях возникают ненависть, паника, уныние, неверие. И в этих условиях очень важно смотреть в лицо лидеру. Очень важно видеть, что лидер на посту, что лидер руководит страной, что в это тяжелое, грозное время он не покинул свой пост, свою позицию. Поэтому для меня совершенно очевидно, что Путин и тогда, и теперь должен оставаться у власти и проделать тот путь, который он внутренне себе наметил. Он должен завершить полноценное строительство России, которая сейчас не достроена.

Он построил государство, он оснастил государство оружием, он создал в этом государстве духовно-православные основы, вернул государство в самый центр международной политики. Но внутренняя политика государства пока оставляет желать лучшего. Должны быть новые управленческие решения. Кадры, которые руководят регионами, сейчас себя проявляют. Поэтому четвертый этап в путинском правлении должен быть направлен на модернизацию внутренней жизни России. И для этого нужны не сроки, а времена. Я всегда говорил: есть времена, а есть сроки. Кончатся сроки – начинаются времена путинского правления.

R² Александр Андреевич, а зачем Президенту все-народное голосование? Дума поправки уже приняла, так почему Владимир Владимирович считает необходимым, чтобы проголосовал народ?

– Можно обойтись без народного голосования, но тогда это какая-то форма, может быть, даже насилия. Поправки вносил народ. Новую Конституцию делал народ. И народ хочет посмотреть на дело рук своих. Он хочет убедиться, что все сделал правильно. Что он не оскорбил соседа, не внес этими поправками смуту. Поэтому он должен проголосовать и убедиться сам, что дело сделал правое. А также объяснить всем недругам и скептикам, что это не канцелярская, не бюрократическая, а глубоко народная процедура. Что Россия больше чем социальное государство: Россия – это народное государство.

R² Такой вопрос: а сегодняшнюю борьбу с коронавирусом можно ли мыслить и воспринимать в категориях войны, скажем, подобной Великой Отечественной

войне или нашей борьбе за возвращение Крыма? Или это все-таки история другого порядка?

– Прямые аналогии неверны. Второй Великой Отечественной войны не будет. Второй раз мой отец не погибнет под Сталинградом. Отечественная война – блистательный кристалл в русской истории, который невозможно изменить и который ни с чем не сравним. Присоединение Крыма – вещь восхитительная, великолепная, но она не решала судьбу государства, судьбу народа, она просто показала, что у современной осклопленной и униженной России есть прекрасные перспективы грядущей русской победы. А война с коронавирусом – ее до конца еще нельзя определить, потому что явление само по себе неизвестно. В нем очень много тайного, много недосказанного. И мне кажется, те, кто уже пытается это явление транслировать в будущее: «мир после коронавируса», «как будет развиваться мир», – они спешат. Векторов развития России после коронавируса множество. И за каждым стоит уважаемый философ, уважаемый аналитик, уважаемый ученый. Но из всех векторов правильным будет только один. Его не надо сейчас угадывать. Надо стремиться к тому, чтобы завершить эту бойню. А уж потом – мораль, религия, этика. Потом будем помянуть жертвы, помянуть героев, помянуть предателей и трусов. Восстанавливать нашу экономику, как после 1945 года мы восстанавливали экономику Советского Союза. Будем смотреть, какие решения примет государство в связи с коронавирусом. Потому что самая главная наша беда – это отсутствие мобилизации. Мы начали борьбу с пандемией демобилизованными, в отличие от Китая.

R² Как начали войну в 1941-м?

– В 1941-м мы не до конца построили армию. К 1941 году у нас уже был вождь, в 1941 году уже была мобилизационная экономика, мы строили великие заводы, промышленно-оборонные. Просто мы начали эту войну, как начала войну с Германией Франция как первую, так и вторую: изнеженными, расхлябанными, внутренне раздерганными, раздробленными. Мы не были единым народом. Мы не подготовились к такому, потому что мобилизационный проект требует времени, требует очень мощных социальных и политических технологий. И вот сейчас наш мобилизационный проект медленно, но восстанавливается, ко всему принаравливается. Мы ищем для себя возможности русского мобилизационного проекта, и он не на один день. Коронавирус уйдет, но придет какой-нибудь ба-роновирус или коронафикус. Впереди у России очень



много испытаний, очень много. И к этим испытаниям мы должны быть готовыми не словесами, не лозунгами, а всей силой нашей внутренней организации.

R² Александр Андреевич, по аналогии с крымским консенсусом, когда объединилось все общество, возможен ли «вирусный консенсус»? Или все-таки «худеющий» холодильник – это скорее риск социальной розни и разобщения?

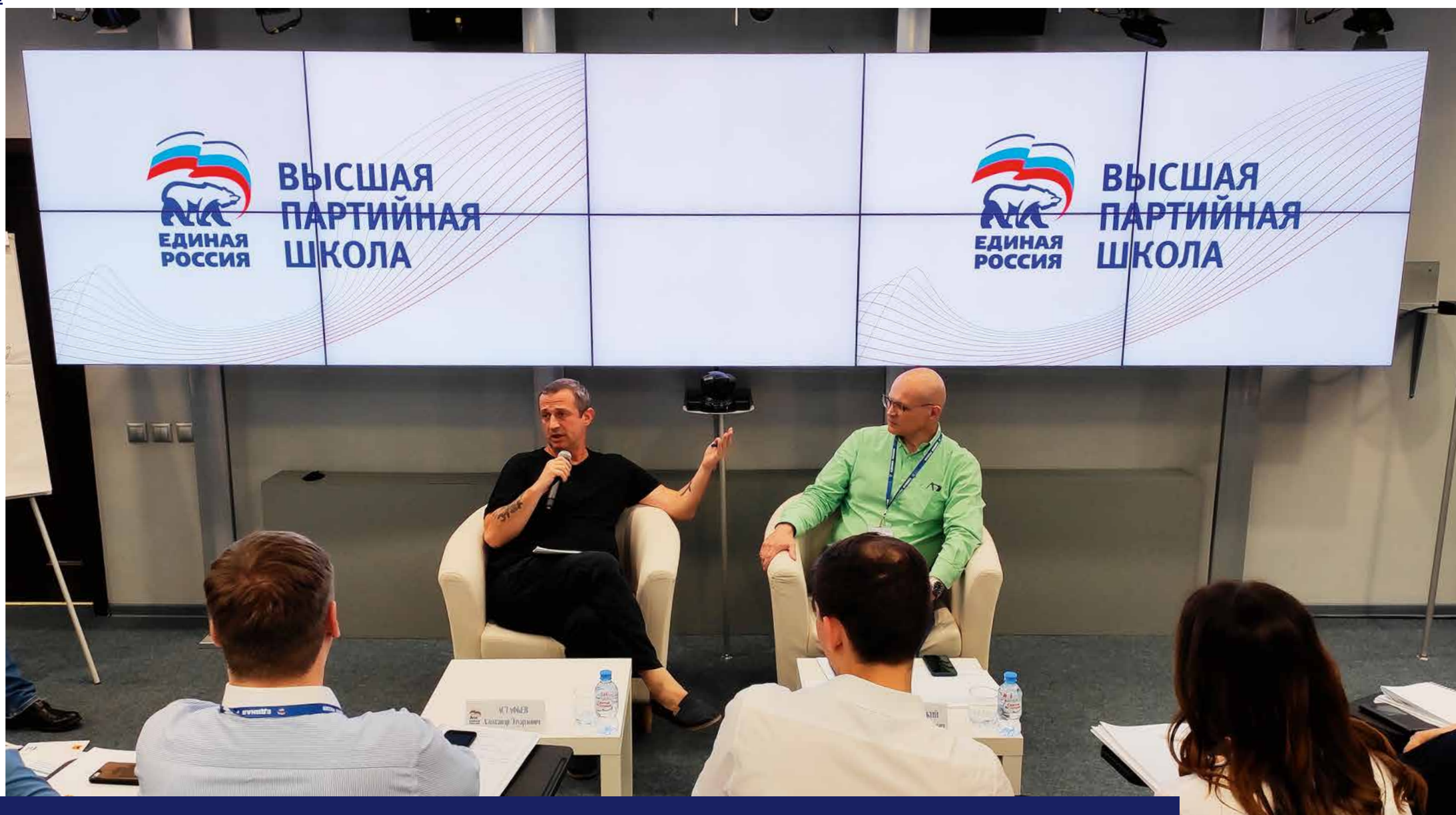
– Нет, думаю, все-таки нельзя говорить о вирусном консенсусе. Мы видим, что война с вирусом – она особая. Потому что во многом не спланируется, а разобщает. Мы видим, как люди начинают ссориться, не любить друг друга. Как люди начинают не слушаться власти, нарушать постановления власти. Как вспоминают свои старые противоречия. Капиталисты наживаются на костях, вздуваются цены. Мы видим, как опрометчиво и неточно действуют наши крупные корпорации, загоняя нас в экономическую бездну. Повторяю: это особого рода война. И победа в этой войне, настоящая победа в этой войне будет не просто победой над вирусом, а созданием организованного мобилизационного общества в России, к чему Россия всегда стремилась. Мобилизационного общества, которое нам понадобится в какие-то времена, может быть, отдаленные, а может быть, в ближайшие.

R² И еще один вопрос, Александр Андреевич. «Единая Россия» во всех регионах создала волонтерские центры, собирает благотворительную помощь, воюет, работает, превратилась, по сути, в большую обще-

ственную армию, действующую на коронавирусных фронтах. Это правильно или все-таки политическая партия должна заниматься только политикой? Как вы считаете?

– Я думаю, это правильно. Это правильно, но мне кажется, что этого недостаточно. Давайте посмотрим на большие, крупные партии. На советскую партию, КПСС, на китайскую партию, КПК. Партия пронизывает общество сверху донизу. И когда в час неурожая необходимо подбирать колоски на поле, партийцы и сочувствующие им выходят и делают это. Но партия – это также штаб. Партия – это генератор крупных решений. Партия – это контроль над кадрами. «Единая Россия» очень лояльна к кадрам. Она очень осторожно пресекает бездарность и должностные преступления. А люди, которые выходят на вершину кадровой политики, – они должны назначаться партией и должны давать партии клятву! И это великое дело! Я вспоминаю «Живые и мертвые» Симонова – там люди из-за партийного билета шли на смерть. Вот это партия! Потому что с этой партией люди связывали свое мифологическое будущее, свое сакральное грядущее. Как раз «Единая Россия», пройдя сегодняшнюю вирусную стихию и продемонстрировав себя народной партией, партией-тружеником, партией рискующей, – она в дальнейшем перейдет к трансформации и превратится в штаб. И конечно, здесь, чтобы рассмотреть футурологические аспекты партийного мышления, я предлагаю мировоззрение русской мечты.

Беседу вел Роман Романов



РАЗГОВОР «НА УДАЛЕНКЕ»

Политконсультант Александр Астафьев – личность легендарная в российской политике. Человек из Ростова, который сумел стать одним из главных функционеров комсомола в конце 80-х. В отличие от многих своих коллег в 90-е годы не ушел в бизнес, в публичную политику, а остался политическим менеджером. Стоял у истоков «Газпром-Медиа Холдинга» и был его генеральным директором. Работал в Администрации Президента РФ. Трудно представить себе становление и развитие «Единой России», АПР партии без Астафьева. Сегодня Александр Эдуардович является одним из ведущих экспертов Фонда развития гражданского общества и продолжает сотрудничать с партией, проводит мастер-классы для слушателей Высшей партийной школы «Единой России».

Александр Астафьев запомнился слушателям ВПШ не только яркими лекциями, но и яркими поступками. На одном из тренингов он покинул аудиторию, сходил в ближайшее кафе и вернулся обратно через несколько минут с пирожными, которыми угостил участников. Зачем? Говорит, чтобы поднять

«школьникам» настроение и... помочь им. Сладкое повышает уровень серотонина, улучшает настроение, а чем лучше настроение, уверен Александр Эдуардович, тем человек комфортнее и эффективнее в коммуникациях. Он смеется там, где есть повод для шутки, и серьезен и собран, когда того требуют обстоятельства. Пожалуй, именно об этом нынешняя беседа Александра Астафьева с журналом «Парта» – об умении быть предельно адекватным сложившейся ситуации, ее вызовам и ее возможностям.

«На удаленке». Тем более, у нее своя специфика. «На удаленке» не создается добавленная стоимость, та, что возникает, когда берут кусок железа и руками делают из него гайку. «На удаленке» не пекут булочки, не шьют платья, не добывают нефть. А вот я один из тех, кто может честно работать «на удаленке» и ему за это ничего не будет (смеется). Я не создаю добавленную стоимость. Я больше по части интеллектуальной собственности. Но то, что эта самая добавленная стоимость не создается сейчас, – это действительно большая проблема.

R² Александр Эдуардович, как вы? «На удаленке»?

– Да нет никакой дихотомии! Даже когда в самый обычный вечер мы ложимся спать и просыпаемся утром, каждый раз мы получаем мир изменившимся. И нюанс лишь в том, что изменения мира могут нас затрагивать и беспокоить, а могут не затрагивать и не беспокоить. Поэтому мой ответ: конечно мир изменится, потому что он меняется каждый день, каждую секунду. В худшую или в лучшую сторону? Будь я приверженцем теорий Фрэнсиса Гальтона, я бы заявил, что в лучшую, дескать, природа освобождается от больных особей и т.п., но я категорически противник подобного рода концепций. Скажу так: изменения произойдут в любом случае. И вопрос в том, серьезными они будут или нет. Здесь каждый должен давать оценку собственной ситуации. И надо сознавать, что сейчас мы собираем лишь самые первые плоды этого понимания. Даже еще не плоды, а пыльцу. Поэтому я не то чтобы шучу, когда говорю, что нужно строить не только новые инфекционные больницы (что, безусловно, важно), но и новые корпуса больницы имени Н.А. Алексеева. Это жестко. Кому-то покажется циничным и грубым. Но уже сейчас надо задумываться о наладке эффективной системы медицинской психологической помощи. Идет процесс, который ломает привычный эмоциональный, потребительский, коммуникационный, психический уклад миллионов людей. Сокращаются привычная для многих структура потребительской корзины, круг и возможности общения, меняется конфигурация жизни. Задумайтесь, что будет с психическим состоянием человека, когда после длительного нахождения в фактически замкнутом пространстве он пойдет на свое предприятие, с которого ушел на самоизоляцию, а предприятия больше нет...

R² Какое у вас складывается мнение: мир после пандемии никогда не будет прежним или все вернется на круги своя? Самая обсуждаемая сейчас дихотомия.

– Да нет никакой дихотомии! Даже когда в самый обычный вечер мы ложимся спать и просыпаемся утром, каждый раз мы получаем мир изменившимся. И нюанс лишь в том, что изменения мира могут нас затрагивать и беспокоить, а могут не затрагивать и не беспокоить. Поэтому мой ответ: конечно мир изменится, потому что он меняется каждый день, каждую секунду. В худшую или в лучшую сторону? Будь я приверженцем теорий Фрэнсиса Гальтона, я бы заявил, что в лучшую, дескать, природа освобождается от больных особей и т.п., но я категорически противник подобного рода концепций. Скажу так: изменения произойдут в любом случае. И вопрос в том, серьезными они будут или нет. Здесь каждый должен давать оценку собственной ситуации. И надо сознавать, что сейчас мы собираем лишь самые первые плоды этого понимания. Даже еще не плоды, а пыльцу. Поэтому я не то чтобы шучу, когда говорю, что нужно строить не только новые инфекционные больницы (что, безусловно, важно), но и новые корпуса больницы имени Н.А. Алексеева. Это жестко. Кому-то покажется циничным и грубым. Но уже сейчас надо задумываться о наладке эффективной системы медицинской психологической помощи. Идет процесс, который ломает привычный эмоциональный, потребительский, коммуникационный, психический уклад миллионов людей. Сокращаются привычная для многих структура потребительской корзины, круг и возможности общения, меняется конфигурация жизни. Задумайтесь, что будет с психическим состоянием человека, когда после длительного нахождения в фактически замкнутом пространстве он пойдет на свое предприятие, с которого ушел на самоизоляцию, а предприятия больше нет...





С вирусом мы поборемся в любом случае. Вернее, вирус посвирепствует-посвирепствует, мутирует несколько раз и пойдет на убыль, как происходит со всеми другими типами вирусов. Станет привычной сезонной напастью, да простят меня «диванные вирусологи» за такие вольности. Но мир изменится, мы изменимся, страна изменится. Изменится и политическая конфигурация. Мы же видим, что во время эпидемии одни политические силы заявляют о себе, другие уходят на второй план, у кого-то получается быть на передовой, у кого-то нет.

R² Согласен, и могут появиться не только новые герои в политике, но даже новые политические силы. А сама политика изменится, те же предвыборные процедуры? Как агитировать кандидату без личных встреч с избирателями, что теперь делать?

– Подожди, Роман Николаевич, с чего процедурам меняться? У нас что, изменилось государственное устройство? Нет. У нас поменялся закон о выборах? Нет. Закон обязывает кандидата только к личным встречам? Нет. Агитационная стратегия – это выбор самого кандидата. А кандидат, если он человек разумный, должен оценить коммуникационную ситуацию, которая сложилась в настоящее время, спрогнозировать, как она будет развиваться, проанализировать, какими инструментами коммуникационной политики ему сейчас сподручнее достучаться до избирателя, и использовать их. Если кандидат не подстраивается под реалии времени, не оптимизирует свою избирательную стратегию, то он не на своем месте и его не надо избирать. Его и не изберут.

Но надо ли сдвигать, переносить электоральные процедуры в условиях пандемии или замещать их виртуальными? Я не сторонник безальтернативного виртуального волеизъявления, потому что, в моем представлении, система еще не отточена до безупречности, с одной стороны, а с другой, голосование – это все же некое сакральное действие, ритуал, а не механическая функция. Я считаю, что человек должен прийти на избирательный участок и опустить бюллетень в урну. Или не прийти на избирательный участок и таким образом тоже осуществить свое волеизъявление. При ограничительных мероприятиях, введенных сейчас, думаю, что референдумы, выборы и прочие электоральные процедуры, конечно, лучше перенести на другое время хотя бы для того, чтобы люди выдохнули, успокоились, вернулись, насколько это возможно, к привычному укладу. Ведь выборы на пике напряжения, усталости, раздражения, злости, обиды – это выборы с большой, фатальной погрешно-

стью. Думаю, что к сентябрю коронавирусная свистопляска закончится и выборы состоятся. А лето – время для избирательной кампании. Более того, на месте кандидатов от «Единой России» я бы начал кампанию уже сейчас. Именно единороссы, хотя и не все, в отличие от большинства представителей оппозиции, начали по-настоящему помогать людям в условиях пандемии. Появилось доброе, реальное и, самое главное, востребованное дело, которым можно и должно заниматься от души, – помогать. И это дело многим понравилось. Не для галочки, а по кайфу. Именно вокруг небезразличных представителей партии сейчас сформировалась не искусственная, а живая человеческая инфраструктура – колоссальный пул волонтеров. Не использовать его в целях продвижения себя и своих идей может только совсем непутевый политик.

R² Но не следует ли из этого вывод, что на самом деле заменить агитацию – традиционную, человеческую – невозможно?

– Возможно. Просто та самая человеческая агитация бывает контактная, а бывает бесконтактная. Обязательно пожимать руки старушкам и похлопывать по плечу дедков во дворах. Я недаром уже сказал о волонтерском пуле партии. Он работает. Он в контакте с людьми. Ничто не мешает волонтерам раздавать буклеты, магнитики на холодильник, памятки – да что угодно, лишь бы это было полезно и ненавязчиво, чтобы оставить память о себе, о своем участии, о своем кандидате. Или повесить на дверные ручки памятки-хенгеры (таблички, которые вешают на дверные ручки, например, в гостиницах): «Дорогой Иван Иванович, если тебе тяжело, плохо, скучно, грустно, нечего есть, если у тебя кончились таблетки или ты просто хочешь с кем-то поговорить, звони мне. Я твой депутат, вот моя фотография, вот мой телефон. Я общаюсь с тобой через какую-нибудь интернет-платформу, я постараюсь тебе помочь или организовать помощь через волонтеров. С уважением, твой депутат или "Единая Россия"». Не в лоб, не цинично требовать, типа, голосуйте за нас за то, чтобы мы вам помогали, нет! Оставить о себе хорошие воспоминания. Дайте людям надежду – этому ничто не мешает. Но эти возможности, которые дает пул в 100 000 волонтеров, сегодня не используются. По крайней мере, я такой практики не знаю. Да, идет раздача помощи в брендированных пакетах. Хотя что-то. Надо идти дальше. Нельзя стесняться. Но и глупости не делать тоже.

R² Но как быть, если я, условно, пришел, помог, оставил о себе добрую память, а потом захожу в Интернет

и вижу, что там модно быть оппозиционным, а не конструктивным? Там прикольно стебаться, рассказывать анекдоты, и Интернет, который сейчас является для многих ключевым источником формирования взглядов, в нем для «Единой России» не самые благоприятные стартовые условия.

– На самом деле Интернет не оппозиционный и не провластный. Он как спил головного мозга. Он показывает среднюю температуру по больнице. Аккумулирует все мнения и их же выдает. А что мы видим у себя в ленте, это совсем другая песня! Вопрос в настройках. В зависимости от настроек ленты у нас в ней будет или позитив, или негатив, или милота всех видов и мастей. Лучше, конечно, настраивать выборку информации так, чтобы включить весь спектр мнений – от левых до правых, от Северного полюса до Южного. И тогда мы увидим, что Интернет вообще аполитичен. Ему безразлична окраска партбилета или мандата. Интернет – это срез людских интересов, а людям несвойственно этим интересоваться. Их интересуют рассада, породы кошек, корм для собак, как сделать маникюр и как из лифчика сшить мужу повязку на лицо от микробов и вирусов. А тех, кто обсуждает политическую ситуацию, их мало, пусть даже от них обычно больше букв, больше эмоций, больше надрыва, чем от других. Просто настройки ваших компьютеров таковы, что именно этих людей вы выбираете в первую очередь. И вам начинает казаться, что это и есть мейнстрим, что Интернет злой, агрессивный, оппозиционный. У каждого свой Интернет, такой, каким он его себе моделирует. Этот – ваш. Вы его для себя таким создали. Или меняйте настройки, или живите с этим. А вообще, Интернет – это геймеры, музыка, кино, кошки, все, что угодно, но, расстрою вас, не политика. Политика – это чуть-чуть. И утверждать, что это «чуть-чуть» сильно влияет на большое количество масс, нельзя. Да, в определенной степени влияет. Интернет не за и не против, он просто есть.

R² Хорошо, Интернет был, Интернет есть и будет. А листовки, бумажные газеты, все эти печатные АПМы, которые кандидаты использовали вплоть до последних выборов, – теперь им конец? Коронавирус угробил более чем вековую традицию?

– Как знать. Возможно, в пандемию люди так изголодаются по такому вот цветному шуршанию, что ценность бумажных газет даже возрастет. Три месяца сидели без газет, а тут им – раз! – и принесли. И на волне энтузиазма от вновь обретенной свободы люди начнут читать газеты от корки до корки, потреблять



информацию из газет гораздо объемнее, качественнее, дольше, нежели чем это они делали в хлебосольные времена. Может так случиться? Может. Хотя эпоха печатных СМИ, конечно, идет к закату. Не надо себя тешить несбыточными надеждами на реинкарнацию бумаги и глянца. Они на пути к библиофилам и другим коллекционерам.

R² А массовые митинги, уличные акции – как без них будет выглядеть политика? Не останется ли страх перед массовыми мероприятиями даже после окончания пандемии?

– Сперва небольшая ремарка. У меня достаточно специфические воззрения на подобную уличную активность, не факт, что они совпадают с мнением классической политологии. Я считаю, что митинг должен уйти из практики «Единой России». Митинг по своей сути – это заявление о позиции против чего-то. Поскольку «Единая Россия» – партия власти, то митинг власти в формате «против» выглядит странно и сильно пахнет советской практикой протестов против американского империализма, а митинг в поддержку чего-то – это вообще откровенная чепуха. Опять же, замечу – в моем представлении. В поддержку проводятся форумы. В арсенале «Еди-





ной России» должны быть форумы как праздники для сторонников и раздумывающих. Например, американская традиция праздничных «плясок-гулянок» в честь выдвижения кандидата мне близка по формату — это праздник для сторонников: шарики, блестяшки, песни, кандидат весь в белом спускается по ступенькам из облаков. Мы несколько раз такие форматы реализовывали. Это создает эмоцию. А наша работа — именно «продать эмоцию». Хотя серьезные мероприятия, конечно, тоже нужны, но вот их мы уже так набили руку проводить, что иногда не можем остановиться и в обычной жизни разговариваем штампами, фразами из докладов, и выглядит это все жутко.

R² Хорошо, но вернемся к массовым митингам. При снижении запасов в холодильниках что в людях все-таки возобладает — страх перед скоплением масс или желание принять участие в акциях оппозиции?

— Если, не приведи Господь, холодильники опустеют, мы получим не митинги, а бунт, у которого не будет партийной окраски. Но как бы ни потирали руки некоторые оппозиционеры в ожидании, чтобы возглавить протестующие массы, этого не будет. У нас компетентное, профессиональное и, главное, функциональное правительство, в распоряжении которого есть необходимые ресурсы. А по поводу любых про-

чих митингов, форумов и так далее скажу ровно одно: и я, и наш уважаемый читатель, если он дочитал-таки до этой строчки, — мы как рыбки гуппи, у нас памяти ровно на пять секунд. Увидите, как только отменят ограничительные меры, люди со следующего же дня начнут собираться, и никаких проблем для массовых уличных акций память о былом не создаст.

R² То есть политические формы и политические методы придут к своему обычному функционированию?

— В определенной степени, постепенно — да. Хотя плохое мы стараемся побыстрее забыть, но на подкорке кое-что откладывается. В том числе и заметочки: кто как себя повел в тяжелой ситуации. Опыт, который набирается, будет и положительным, и отрицательным. Электоральная оценка происходящего в стране изменится. И это коснется и парламентов, и заксобраний, и отдельных депутатов, и политических партий. Некоторые политические игроки, которые были узнаваемыми, яркими, интересными до коронавируса, забудутся, а другие взойдут на политическом небосклоне.

R² Хорошо, у «Единой России» действуют штабы, мы помогаем больницам, партийцы на одном фронте с волонтерами. А как партия при этом, например, позиционирует себя в соцсетях? И не только в тяжелое, но и в «мирное» время?

— Во-первых, я считаю, что «Единая Россия» в период пандемии заняла единственно правильную позицию: развернула систему волонтерской помощи. Это грамотное, правильное, единственно верное решение, и ничего другого сделать было нельзя. Во-вторых, если взглянуть на информационные кампании вообще, мне очень нравятся флешмобы «Единой России». Они полезны, они запоминаются, и если есть возможность, хорошо бы и на федеральном, и на региональном уровнях наращивать интенсивность подобного рода активности. В-третьих, да, хорошо, что «Единая Россия» выкладывает в Интернет рассказы о том, что она делает, но вопрос не к делам партии, а к рассказам. Иногда смотришь на страничку того или иного регионального отделения и думаешь: это же позор, это же стыд, вы делаете хорошее дело и настолько его испохабили, подавая в Интернет, что становится страшно и стыдно. За глупость, за постановочные кадры, за фразы, взятые из статусов во «ВКонтакте»! Есть интересные рассказы с хорошими фотографиями, а есть такое откровенное мракобесие, что хочется усыпить сотворившего его эсэ-

мэщика, чтобы впредь не вредил. Ситуация, когда от врага разрушений меньше, чем от преданного неуча. В-четвертых, «Единая Россия» во многих регионах, а иногда и на уровне центра, никак не отучится говорить на административно-бюрократическом языке, канцелярскими штампами. Неужели нельзя «посетить детское дошкольное учреждение» заменить на «побывал в детском садике»? Пока мы не освоим язык, на котором говорят обычные люди, мы так и будем удивляться, почему нас не понимают, не принимают, не поддерживают. Нас просто не слышат. Но по большому счету, нынешнее позиционирование в сети Интернет — это, на мой взгляд, достижение.

R² Но как быть с тем, что на фоне километров лент, гигабайтов котиков, собачек и прочих мемов язык людей, народный язык упрощается, превращается в язык карнавала, хайпа, перифразы?

— Но подожди, мы же с тобой не институт русского языка, который должен следить за чистотой речи. Мы политическая партия, которая должна выиграть выборы. Поэтому мы берем тот инструментарий, который у нас есть, и используем его, чтобы завоевать голоса избирателей. Если избиратель разговаривает на языке мемов, мы должны донести до него свои мысли на языке мемов, иначе он нас не поймет. И не надо тогда избирателям предъявлять претензии, что они нас не поддержали. Дело не в поддержке. Нас не смогли понять! А заниматься развитием и иногда чисткой языка тоже можно — на какой-нибудь профильной тематической площадке партии.

R² То есть ключевой проблемой для партии является недостаточная компетентность в производстве именно простых народных образов, смыслов, тем, картинок, того, чем, собственно, живут миллионы людей в Интернете?

— Это не недостаточная компетентность. Это скорее боязнь перестать быть начальниками. С одной стороны, неплохо, конечно, что партия хочет быть неким коллективным начальником. Но надо помнить, что есть начальник, который людям близок и понятен, которого они пусть даже немножко осуждают, но поддерживают. А есть начальник, которого не понимают, которого надо переводить на «человеческий» язык. Это проблема, которой нужно заниматься. Собирать эсэмэшек «Единой России», проводить обучение, и как только они напишут текст на казенном языке, бить линейкой по рукам и заставлять переписывать столько раз, сколько потребуется, чтобы язык их тек-

стов стал понятен людям. Чтобы вместо «учреждений дошкольного образования» в новостях были «детские садики». Не бойтесь быть живыми.

R² Надеюсь, планируете продолжить сотрудничество с Высшей партийной школой «Единой России» и в дальнейшем проводить ваши мастер-классы на сессиях ВПШ?

— Планирую, если никто не будет на меня обижаться. Я имею в виду участников семинаров. Кое-кого из них отлупил бы самолично, потому что все, о чем мы говорили, они сейчас делают наоборот. Это самое печальное и грустное.

R² Но, как говорится, вода камень точит.

— Но я не вода, а они не камень. У нас на самом деле проблема, что мы слишком лояльны и терпеливы к туеядцам, бездарям и идиотам. Но если мы хотим двигаться вперед и не подчищать хвосты, мы должны систему профессиональной селекции принимать как данность. И как можно быстрее избавляться от всего того, что нам мешает. Но мы стесняемся, мы деликатничаем.

R² Итоговый вопрос прозвучит несколько цинично, и все-таки: ваше видение, Александр Эдуардович, ситуации с коронавирусом — в перспективах этого года она пойдет партии в плюс или в минус?

— Конечно, как бы это ни прозвучало цинично, я считаю, что коронавирус дал «Единой России» электоральный карт-бланш, которым она должна воспользоваться. Любые кризисы расширяют поле возможностей — важно суметь ими воспользоваться. Для этого «Единая Россия» должна немножко напрячься. Сверхусилий-то не требуется. И кое о чем мы уже поговорили: использовать волонтерскую сеть, предлагать нестандартные решения. Не надо повсюду пихать медведя, чтобы от него начало тошнить. Добивайтесь того, чтобы он начал нравиться. И постепенно, по чуть-чуть наращивайте интенсивность своей работы. поэтапно, шаг за шагом, понятно, доходчиво, с картинками, если надо, продвигайте тему того, как «Единая Россия» помогает в решении проблем, вставших перед страной, и проблем конкретных, обычных, а не специально подобранных людей. Хорошего в «Единой России» много, просто это надо красиво упаковать. Даешь «хьюмен стори»!

Беседу вел Роман Романов





ПОЧТОВЫЕ МАРКИ

КАК ИДЕОЛОГИЧЕСКОЕ ОРУЖИЕ

Филателистическая история Великой Отечественной войны — пример агитации и пропаганды в один из сложнейших исторических периодов. Почтовые миниатюры часто создавались по кадрам военных фотокорреспондентов, и их главными героями становились простые люди — потому что подвигом простого человека была сильна Родина, только в нем была заключена возможность будущего существования и Победы в кровопролитной мировой войне.



1 «Будь героем!», 1941. Спустя неделю после начала войны художник Виктор Корецкий создал фотоплакат «Будь героем!», сюжет которого отразился и в первой советской марке, посвященной Великой Отечественной войне. Первая партия ее 3-миллионного тиража была отпечатана в тяжелые дни, когда гитлеровская армия оккупировала Белоруссию, часть Украины, Прибалтику и продолжала двигаться на восток. Несмотря на гигантский тираж, сегодня марки «Будь героем!» необычайно редки, поскольку почти все уничтожены в горниле войны. Вывозить их из страны даже было запрещено на государственном уровне.



2 «Народное ополчение», 1941. Худ. Иван Дубасов. Издана в поддержку постановления Государственного комитета обороны о добровольной мобилизации от 04.07.1941. Композиция навеяна знаменитой скульптурой Веры Мухомовой «Рабочий и колхозница», и это не случайно. На Всемирной выставке в Париже в 1937 году скульптура венчала советский павильон, который располагался напротив павильона Германии, и бросала вызов нацистскому орлу.



3 «Ночной таран летчика-истребителя Виктора Талалихина», 1942. Худ. Виктор Бибиков. Портрет Талалихина открывает почтовую галерею славы, посвященную подвигам Героев Советского Союза. Защищая небо Москвы в августе 1941-го, Талалихин одним из первых в истории советской авиации совершил ночной воздушный таран и сбил немецкий бомбардировщик «Хейнкель-III». Погиб 23-летний герой в октябре 1941 года в неравной схватке с немецкими истребителями около Подольска. В 2014 году поисковики разыскали под Москвой обломки самолета, на котором Виктор Талалихин совершил свой бессмертный подвиг.



4 «Командир "огненного" экипажа Николай Гастелло», 1942. Худ. Виктор Бибиков. В июне 1941 года в районе дороги Молодечно — Радосховичи (Минская область) командир эскадрильи дальнебомбардировочного авиаполка выполнял задание по уничтожению танковой колонны. Управляемый Гастелло самолет был подбит зенитной артиллерией, но летчики не покинули его, а направили обьятый огнем бомбардировщик в самую гущу немецкой техники. «Огненный таран» уничтожил противника: танки, бензоцистерны и автомашины взорвались вместе с советским самолетом.



5 «Кавалерийская атака генерал-майора Льва Доватора», 1942. Худ. Матвей Добров. Особая кавалерийская группа Западного фронта под командованием Доватора в августе — сентябре 1941-го в Смоленской области на 100 км углубилась в тыл врага. Конница уничтожила свыше 2 тыс. немецких солдат и офицеров, 9 танков и около 200 машин.



6 «Партизан Александр Чекалин», 1942. Худ. Иван Дубасов. Когда немецкие войска вторглись в Тульскую область, 16-летний Шура Чекалин стал радистом и разведчиком в партизанском отряде «Передовой». Но заболел, вынужден был скрываться в родном селе. Шуру выдал предатель. Его схватили, пытали, но не добились ни слова. В ноябре 1941-го Шуру повесили на площади города Лихвина. Когда его вели на казнь, он пел «Интернационал». В 1944 году Лихвин в честь юного героя был переименован в Чекалин.



7 «Комсомолка Зоя Космодемьянская», 1942. Худ. Иван Дубасов. Красноармеец диверсионно-разведывательной группы штаба Западного фронта Зоя Космодемьянская — первая женщина, удостоенная звания Героя Советского Союза. При поступлении в разведывательно-диверсионную школу ее предупредили: не меньше 95% выпускников будут убиты или умрут мучительной смертью в плену. 18-летняя Зоя попала в плен, выполняя боевое задание в немецком тылу — ей необходимо было сжечь оккупированную немцами деревню в Московской области. Ее пытали и повесили. Но даже перед казнью Зоя пылко призывала жителей села бороться с нацистами и не бояться смерти.



8 «Бойцы противотанковой артиллерии в сражении», 1942. Худ. А. Шапиро.



9 «Бомбардировка авиацией вражеских танков», 1942. Худ. П. Староносков.



10 «Связисты», 1942. Худ. Иван Дубасов.



11 «Труженики тыла в гостях у фронтовиков», 1942. Худ. И. Лавров.



12 «Оборона Ленинграда», 1942. Худ. Н. Борисов.



13 «Пулеметчики», 1942. Худ. Г. Захаров.



14 «Нападение партизан на вражеский железнодорожный состав», 1943. Худ. Иван Дубасов.

15 «Изготовление снарядов», 1943. Худ. Г. Захаров.

16 «Колхозницы», 1943. Худ. Илья Соколов.





17 «Разведчики», 1943.
Худ. Иван Дубасов.

18 «Вынос раненых с поля боя», 1943.
Худ. Иван Дубасов.

19 «Минометчики», 1943.
Худ. Иван Дубасов.

20 «Снайпер», 1943.
Худ. Иван Дубасов.

21 «Орден Отечественной войны», 1943.
Худ. Александр Мандрусов. Учрежден 20 мая 1942 года. Это первая государственная награда, учрежденная во время Великой Отечественной войны. Миниатюра вошла в серию «Ордена СССР». На первых марках серии изображены орденские знаки первоначального образца — с колодкой, покрытой лентой.

22 «Краснофлотец-зенитчик», 1943.
Худ. Виктор Бибииков. Марка входит в серию «25-летие Красной Армии и Военно-Морского Флота». Большинство филателистов сходится во мнении, что корабль, разрезающий волны на втором плане миниатюры, — крейсер «Красный Крым».

24 «Тегеранская конференция», 1943.
Худ. Георгий Ечеистов. Марка посвящена созданию антигитлеровской коалиции. Позже, с началом «холодной войны», была изъята не только из продажи, но даже из каталогов.

25 «Рукопашный бой», 1944.
Худ. Александр Мандрусов. В августе 1941-го Одесса была окружена вражескими войсками и после 73 дней тяжелой осады оккупирована и аннексирована Румынией. В честь захвата города румыны выпустили марки с надписями «Конец большевизма» и «16 октября 1941». Но 27 марта 1944 года Советский Союз выпустил серию «Города-герои», в которую вошла и почтовая миниатюра «Одесса» с героями-морями на фоне знаменитой Потемкинской лестницы. Две недели спустя советские войска освободили Одессу от захватчиков.

26 «За оборону Ленинграда», 1944.
Худ. Александр Мандрусов.



27 «За оборону Сталинграда», 1944.
Худ. Александр Мандрусов. На марке изображена схема контрнаступления советских воинов [удары войск Донского фронта] и разгром гитлеровских войск под Сталинградом в 1943 году.

28 «За оборону Одессы», 1944.
Худ. Александр Мандрусов. В августе 1941-го Одесса была окружена вражескими войсками и после 73 дней тяжелой осады оккупирована и аннексирована Румынией. В честь захвата города румыны выпустили марки с надписями «Конец большевизма» и «16 октября 1941». Но 27 марта 1944 года Советский Союз выпустил серию «Города-герои», в которую вошла и почтовая миниатюра «Одесса» с героями-морями на фоне знаменитой Потемкинской лестницы. Две недели спустя советские войска освободили Одессу от захватчиков.

29 «Члены комсомольской подпольной организации "Молодая гвардия"», 1944.
Худ. Иван Дубасов. Юным героям войны, зверски убитым немцами в 1943 году, посмертно присвоено звание Героя Советского Союза.

30 «Подвиг гвардии рядового Александра Матросова», 1944.
Худ. Иван Дубасов. 19-летний комсомолец Александр Матросов погиб в феврале 1943 года на одном из участков Калининского фронта. В ожесточенном бою у деревни Чернушки, когда красноармейцы из-за шквального огня противника никак не могли подняться в атаку, Матросов прорвался к вражескому дзоту и своим телом закрыл амбразуру, дав товарищам возможность перейти в наступление. Александр Матросов стал первым советским воином, навечно занесенным в списки части.

33 «Бессмертна слава Сталинграда!», 1945.
Худ. Виктор Климашин. Марка посвящена двухлетию разгрома вражеских войск под Сталинградом.

35 «Встреча Советской Армии», 1945.
Худ. Иван Дубасов.

31 «Связист Федор Лузан», 1944.
Худ. Иван Дубасов. 20-летний ефрейтор Федор Лузан погиб в ноябре 1941 года в Карелии. Во время боя за железную дорогу его батальон попал в окружение и пытался прорвать кольцо. Федор до последнего оставался в блиндаже, поддерживая радиосвязь и докладывав о боевых действиях батальона командованию полка. Когда к блиндажу приблизился вражеский танк, радист продолжил передавать радиogramму и вызвал огонь советской артиллерии на себя. Но в этот момент в блиндаж ворвалась группа автоматчиков. Тогда Федор гранатой взорвал себя вместе с гитлеровцами и радиостанцией.

32 «Бой с фашистскими танками», 1945.
Худ. Иван Дубасов. 1 апреля 1945 года, накануне окончательной победы над нацистской Германией, была выпущена серия марок «Великая Отечественная война 1941–1945».

36 «Танковый десант», 1945.
Худ. Георгий Савицкий.

37 «Парад на Красной площади в Москве 7 ноября 1941 года», 1945.
Худ. Виктор Бибииков. Марка входит в серию «Третья годовщина разгрома фашистских войск под Москвой». Художник запечатлел легендарное событие: в тяжелые дни, когда враг находился всего лишь в нескольких десятках километров от столицы, на главной площади главного города страны состоялся военный парад, призванный поддержать боевой дух ошеломленной нации. Это была демонстрация Гитлеру и его союзникам непоборимой веры народа в свою победу. Прямо с Красной площади, с парада войска уходили на фронт, чтобы отстоять Москву, отстоять Родину, отстоять весь мир.





ВИКТОР
ПОТУРЕМСКИЙ:

**"МЫ ЖИВЕМ С ОЩУЩЕНИЕМ
ОБЩЕЙ СУДЬБЫ"**

О том, что тревожит и вдохновляет российское общество, что в нем происходит и что его ждет в будущем, о дефиците объяснительных принципов, политических трансформациях и новых координатах власти журнал «Парта» беседует с социологом, социальным психологом, политтехнологом, директором по политическому анализу Института социального маркетинга (ИНСОМАР) Виктором Потуремским. Это был долгий, непростой разговор, но насыщенный и интересный. Тем более что ИНСОМАР является одной из ведущих российских компаний в сфере социально-экономических исследований, изучения общественного мнения и политического консалтинга.

СТРАХИ И МИФЫ

Сегодня страхи владеют многими. Кто-то просто носит маску, а кто-то готов кричать: «Сжечь ведьму!» Одних пугают, а других распаляют новости, что где-то в соседнем государстве заварили дверь подъезда после того, как жилец дома подхватил коронавирус. Но это по большей части обывательская реакция. А вы, Виктор Александрович, социальный технолог, можете ли вы сказать, что тоже боитесь?

— Я живой человек, поэтому да, могу признаться: я тоже боюсь. Но страх для человека — важнейший мотиватор, который включает голову и запускает действия по обеспечению безопасности своей и семьи. Бояться нормально, плохо не бояться.

Что касается страхов общества в целом, то могу ответить с опорой на практику. Даже в последних числах марта, когда в Москве уже был введен режим самоизоляции, ИНСОМАР продолжал исследования в одном из регионов Центрального федерального округа. Зафиксированные нами переживания людей, связанные с пандемией коронавируса, можно разделить на две большие группы. Первая — это страхи витальные, вызванные угрозой жизни: «Боюсь заразиться, страшусь за здоровье близких, за свою семью».

Вторая группа — экономические страхи: «Я останусь без работы, мне не хватит денег, чтобы содержать семью, платить налоги, кредиты и так далее». Анализ показывает, что у населения доминируют все-таки страхи экономические. Людей в первую очередь беспокоит, как изменится качество их жизни, их личная экономическая ситуация. Это ключ к пониманию, как в текущем моменте общаться с людьми, как строить коммуникацию, о чем говорить.

А если подробнее, что люди хотят услышать, узнать?

— Мы наблюдаем глобальный дефицит объяснительных принципов. Нет научной картины происходящего, и социальное напряжение, страхи от этого возрастают многократно. Люди чутко маркируют, что информация перегрета, что она неточна, противоречива, оттого недоверие к информации растет. У общества мощный запрос на ретрансляцию качественной системной информации о происходящем. Кто ее предоставит, тот и окажется нужным, полезным. Серьезный вызов и для власти вообще, и для партии власти в частности. Люди ждут качественной информации — ответа на вопрос, что же происходит, почему и что с этим делать.

Честного и полного ответа?

— Да. Потому что без него расцветает опасная «клякwa»: якобы некое мировое правительство устроило пандемию коронавируса как второй этап пенсионной реформы, чтобы старшее поколение просто-напросто вымерло. Я не придумываю, эту и подобные теории люди всерьез обсуждают на наших фокус-группах. Такова степень обеспокоенности населения. Люди ждут объективных и точных данных, поскольку им нужно спрогнозировать собственную жизнь. Поэтому важна конкретная информация: что будет с кредитами, как выплатят зарплату и так далее.

Люди хотят, чтобы с ними были рядом, чтобы их защитили. Качество жизни, защита, забота, общая судьба, солидарность — вот структура запросов, которая выявлена нашими исследованиями и абсолютно подтверждается сегодня. Как опять же показывает анализ, большинство сходится во мнении, что «Путин говорит все правильно». Выступления национального лидера воспринимаются позитивно, и рейтинг Путина растет. Однако дальше люди говорят: «Но наш работодатель, наша региональная власть — они не выполняют его указаний. Путин все говорит и делает правильно, а эти нас опять обманут».





Хороший царь, плохие бояре?

– Да, очередная реинкарнация этого мифа. Серьезный вызов, в том числе для «Единой России», стимул для партии занять нишу защиты интересов людей, их информационной защиты.

Есть другие тревожные тенденции?

– Во-первых, все острее политизируется тема, кто кому и что должен. Либеральный дискурс, генерализованный предпринимателями, меняется. До пандемии COVID-19: «Оставьте нас в покое, освободите нас от государства, мы самостоятельные, мы вам ничем не обязаны». Но пришла беда, и последовал запрос именно в сторону власти: «Спасайте нас, мы платим вам налоги, вы обязаны нам помочь».

Политизируется вопрос, что значимее, религиозные ценности или секулярные? Если верующие посещают церковь, как к этому относиться, считать ли это нарушением режима? В разных регионах развернулись дискуссии по этому поводу.

Третье – попытки буквально атаковать бюджетников: «Вот, врачи и учителя – они-то сейчас самые защищенные». Но я бы хотел отметить, что и врачи, и учителя точно должны быть самыми защищенными в подобной ситуации.

Мне кажется, врачи и учителя в любой ситуации должны быть самыми защищенными. Одни заботятся о нашей жизни сегодня, другие – о нашей жизни в будущем.

– Не зря сложилась поговорка: государство должно лечить, учить и защищать. Это его базовые функции. Учителя и врачи – наше все. А сегодня особенно врачи, которые, на мой взгляд, совершают сейчас гражданский подвиг.

Однако нельзя отрицать страх, связанный именно с медицинской темой. Буквально вчера разговаривал с Сочи, у них какой страх: «Понимаешь, чего мы боимся? Да у нас медицина в Сочи точно такая же, как в Италии!»

– На самом деле открытие этих дней – то, что базовый уровень нашей медицины принципиально не отличается от итальянской или испанской, например, причем не худших ее образцов. Но соглашусь, один из уроков пандемии – что нужно принципиально менять стратегию развития медицины как отрасли, устранять выявленные слабые места.

Несмотря на страхи, общество консолидируется? Или каждый заперся в своей квартире? Чувствуем ли мы плечо того, кто рядом, готовы ли подставить собственное?

– Чувствуем. Подтверждение тому волонтерское движение. На передовой волонтерские штабы «Единой России». Сколько совсем молодых волонтеров, 18-20 лет, как по-взрослому они понимают социальную ответственность, как по-настоящему относятся к своему делу! Беспрецедентное число социальных инициатив, и это модель, к которой подключаются все социальные группы.

Во мне, словно Джекил и Хайд, борются социолог и политтехнолог. И если вернуться к разговору о запросах, то помимо запроса на ответ, что происходит, есть еще один очень важный запрос на истории, скажем так, не успеха, а адаптации. Сейчас точно нужны рассказы о людях, которые не опустили руки, действуют и находят конструктивные способы адаптации к этой ситуации, а самое главное, возможности помочь другим людям. Это истории и социально ответственных бизнесменов, и просто людей, вывесивших в своих подъездах объявления, что, дорогие пожилые соседи, я готов вам помочь. Библиотекарей, которые читают детям сказки: позвоните в библиотеку, и вашего ребенка займут интересной историей, пока вы работаете «на удаленке». Есть много примеров важных, душевных дел. Про них, безусловно, надо рассказывать.

КООРДИНАТЫ УПРАВЛЕНИЯ: НОВОЕ КАЧЕСТВО ВЛАСТИ

Вопрос политологу: каковы сегодня приоритеты власти, какие идут глубинные процессы?

– У нас серьезно изменились принципы целеполагания для власти. Источником этих изменений выступил Президент России. Если обобщить все последние заявления Владимира Владимировича Путина, видна переориентация повестки с внешней на внутреннюю. Логика Президента в том, что мы сумели создать условия для сохранения России, противостоять внешним вызовам и пришло время заняться внутренними проблемами.

Второе изменение целеполагания связано с задачей, которую ставит Путин перед властью, в том числе перед партией власти: принимать более сложные, комплексные решения с учетом интересов жителей и в их интересах. Действовать для людей и признавать их проблемы. Еще один серьезный вызов для власти, которая, скажем так, кое-где у нас порой действова-



ла, скорее, по принципу воспроизведения себя любимой: есть некий регламент, мы в его рамках работаем, а там хоть трава не расти. Теперь – разворот к решению реальных проблем, поиску ресурсов, повышению качества решений. Это существенно.

Следующее, что хочу зафиксировать особо: задача власти активно привлекать людей к принятию решений, обеспечить их непосредственное влияние на происходящее. Вот три координаты управления, которые я бы назвал новым качеством власти. Власть должна обновиться и показать свою способность действовать в этих новых правилах.

Федеральная власть и сам Президент действуют именно в этой логике. Раз в неделю Президент сообщает о состоянии дел, анализирует. Он погружен в ситуацию и точно понимает, что происходит. Обсуждает проблемы отнюдь не декоративные, не имитационные. Обратите внимание на перемену в повестке федеральной власти: вместо словосочетания «поручаю Правительству» чаще звучит формулировка «нужно сделать». Есть предложения и решения, которые нужно реализовать в достаточно короткие сроки.

То же, на мой взгляд, должно произойти и с региональной властью, и с региональными элитами. Происходит ли? Да. В большинстве регионов власть действует именно так. Ныне губернаторы поставлены в условия, когда они если не предельно, то в очень высокой степени ответственны за происходящее в регионах. И как мы видим, большинство губернаторов с этим справляется.

Аналогичны требования и критерии реформирования работы партии власти. Это те самые зада-

чи, которые «Единая Россия» ставила перед собой, в том числе на мероприятиях Высшей партийной школы: повысить субъектность, быть доводчиком, работая в формате «люди попросили – власть сделала – партия обеспечила исполнение».

Маркеров, что «процесс пошел», немало.

Когда Путин объявил, что наконец-то переключается на внутреннюю политику, я мысленно аплодировал. Вопрос, поставить прежде забор или посадить картошку, закрыт. Все возможное по внешним контурам мы сделали, санкциями наш «забор» не сломали. Теперь намечается тектонический сдвиг внутри страны.

– На самом деле он уже происходит. Соглашусь, что коронавирус повлиял на эту работу, тем не менее давайте вспомним Послание к Федеральному Собранию РФ – все поручения Президента остаются в силе. Кому сейчас помогает государство в первую очередь? Это поддержка семьи, поддержка детства, решение проблем медицины. Все в рамках повестки, обозначенной Президентом в январе.

ВЛАСТЬ ПАРТИИ ИЛИ ПАРТИЯ ВЛАСТИ

Партии по-разному отреагировали на пандемию и связанные с ней риски. Если «Единая Россия» сосредоточилась на помощи населению, то других почти не видно, хотя иногда слышно. Вспоминая принцип «не навреди», хочу спросить: стоит ли обращать на это внимание и тем, быть может, обострять внутреннюю повестку?





– Я бы обратил. Давайте рассуждать с точки зрения здравого смысла. Любая партия борется за власть. А власть любой партии нужна для того, чтобы построить некий идеальный мир, создать правильную в их представлении модель общества. В этом смысле ситуация – чрезвычайная – требует отказа от политиканства, от попыток нарастить свою значимость за счет специальной эскалации ситуации. Меж тем от несистемной оппозиции сейчас исходит очень мало конструктивных предложений, зато очень много критики, зачастую манипулятивной, даже не хочу приводить примеры. Разве сейчас не время для любой политической силы продемонстрировать ценности, за которые она борется? Куда делись продуктовые наборы от ЛДПР? Где КПРФ с ее дискурсом о защите людей труда, пенсионеров и так далее? Заявление Сергея Михайловича Миронова о том, что «Справедливая Россия» приостанавливает политическую активность на время ограничительных мер, я воспринял с непониманием. Для меня это прозвучало как желание вообще отойти от какой-либо активности. Получается, пока мирное небо над головой, мы все, граждане, за вас. А как только начались неприятности, вот, пожалуйста, «Единая Россия», к ней все вопросы, разбирайтесь.

Каковы риски для «Единой России» в случае затягивания ограничительных мер и проблем в экономике? Удается ли сохранить политическое лидерство в прежних масштабах или, вспомним пенсионную реформу, рейтинг партии неизбежно «просядет»?

– Прогнозы – дело неблагодарное, но, во-первых, я вижу все условия для того, чтобы партия вышла из сложившейся ситуации не то чтобы без потерь, а да-

же с некоторым увеличением рейтинга. Мои слова прозвучат немного жестко, но сейчас и у власти, и у партии власти, как и у других политических сил, появилась возможность точно и конкретно ответить на вопрос, зачем, собственно, они нужны. А во-вторых, есть повод восстановить доверие, восстановить коммуникацию со своими избирателями. Есть возможность говорить с теми избирателями, которые, может быть, в других условиях с вами говорить просто не стали бы.

Что касается «Единой России», то партия в самом деле потеряла рейтинг на пенсионной реформе, но к началу пандемии он стабилизировался. В разных регионах это были разные цифры, но установился коридор в 30–35%, внутри которого рейтинг партии и колебался. И тот факт, что «Единая Россия» оказалась наиболее готовой к новой ситуации, новым вызовам и новым запросам общества, тот факт, что она действует достаточно эффективно в нынешних непростых условиях, позволяет строить прогноз, что рейтинг партии может даже подрасти. Когда основной запрос со стороны населения к власти и к политической системе – это качество жизни и конкретные действия для защиты каждого человека и улучшения ситуации в целом, то, что делает «Единая Россия», на мой взгляд, наиболее правильная стратегия.

Что будет происходить с другими партиями на общестрановом уровне, судить не берусь. В региональных разрезах могут быть какие-то партийные успехи, но я их не вижу, поэтому воздержусь от прогнозов.

ЧТО СДЕЛАТЬ ИЛИ ЧТО ПОДЕЛАТЬ?

Общался с коммерсантами, с небольшим частным бизнесом. Один до сих пор истерит, когда же государ-

ство ему поможет. Другой пару дней орал и плевался желчью, потом сказал: «Ладно, я за эти дни перева-рил, как мне перестроиться. Что, у меня есть выбор? Надо жить, надо работать дальше». Вот реакция человека, который не ходит за грантами, а сам устраивает свою жизнь и свой бизнес. Но это частные случаи. А в целом какие страхи у предпринимателей сейчас?

– Страх малого и среднего бизнеса в том, что мир рухнул. Бизнес, несомненно, столкнулся с серьезным вызовом. Особенно малый, рассчитанный на ежедневный оборот. Неважно, печет ли предприниматель хлеб или стрижет бороды. Мир для него как бы рухнул, и непонятно, что делать дальше. Сегодня со стороны бизнеса мы видим либо, простите, бессодержательную истерику: «Умираем, погибаем, государство нам должно!», либо все-таки попытки выстроить эффективную стратегию даже в таких сложных условиях. По-моему, очень важная вещь. Конечно, мне по-человечески симпатичны те люди, которые говорят себе: «И не такое переживали». Которые ищут и находят способ выстоять, которые действуют. Кому-то непросто. Но будем честными, есть и крайне отвратительные случаи, я наблюдаю их в соцсетях: подобно лжеветеранам, ныне появляются лжебизнесмены, которые не создали успешной модели бизнеса, дело которых вообще сложно назвать предпринимательством, но которые сейчас первые в очереди за государственной помощью пострадавшим от пандемии.

Я очень много работал с предпринимателями и отношусь к ним с большой симпатией. Это действительно во многом особые люди. В них есть та самая божья искра, которая вдохновляет на риск, на решение: «Теперь буду делать так». Большинство предпринимателей по своему типу созидатели. То есть люди, которые умеют не разрушать, а именно созидать: создавать новые продукты, создавать рабочие места и так далее. И в этом смысле ничего не поменялось. Сейчас точно такое же время, когда нужно созидать – для себя, для окружающих. Определенные возможности для этого есть. Как сказал наш Президент: «Пройдет и это, нужно думать о посткарантинном мире».

Что касается деловой элиты, если бы я сейчас консультировал богатых людей, то сказал бы, возможно, циничную вещь: сейчас точно пришло время поделиться, помочь и подтвердить, что ваши богатства не являются результатом каких-то странных манипуляций. Покажите, что вы действительно предприниматели и умеете предпринимать эффективные действия, а самое главное, нести ответственность за свое окружение, за социальную среду, в которой живете.

И социальных инициатив со стороны малого и среднего бизнеса сегодня много, в русле поддержки сограждан действует крупный промышленный капитал.

То есть, вернемся на шаг назад, у элиты есть уникальный шанс подтвердить, что она не самопровозглашенная, а действительно состоит из лучших представителей общества?

– Да, предельно простая истина. Мы часто слышали от вас, бизнесмены, что вы стали богатыми благодаря тому, что упорно трудились. Так подтвердите, что не разучились это делать. Я имею в виду не заработать очередные деньги в кризис, а показать, что вы действительно обладаете некими уникальными человеческими качествами. Сказав «а», нужно сказать и «б».

К примеру, если говорить про элиты вообще, в новостных лентах и социальных сетях я вижу сегодня выпускников Высшей партийной школы «Единой России» и понимаю, что это не случайный проект и эти люди действительно не случайно оказались в списках политических лидеров ВПШ. Идеи, которые они генерируют в региональных отделениях партии, интересные и точно нужные. Можно посмотреть, как действуют сейчас единороссы на федеральном, на региональном уровнях. Очень наглядный пример. С большой симпатией и вниманием слежу за тем, что делает Евгений Ревенко. Не только он, но фамилия официального представителя ситуационного центра «Единой России» первой приходит в голову. Вот максимально результативная стратегия, подтверждающая лидерские качества человека.

ОБЩАЯ СУДЬБА

«Единая Россия» пошла дальше и кодифицировала собственные этические принципы, создала Комиссию по этике, деятельность которой, безусловно, вызывает благодарность. А как повысить уровень социальной и нравственной ответственности элиты – политической, деловой – в целом? Есть ли универсальные факторы, влияющие на человеческую натуру?

– Комиссия «Единой России» по этике объективно прагматический, очень действенный инструмент, одновременно символизирующий, показывающий желание партии обновиться и подтвердить свой статус партии народной, партии большинства.

Что касается элиты вообще, то для нее настоящее – очень серьезный вызов. Но регулятором является сам социум. Я постоянно апеллирую к социологической практике, и если говорить о доминирующем





в обществе настроении, то, конечно, люди понимают, что они находятся в одинаковой ситуации. Одновременно это рождает важный посыл в сторону элит: «Вы теперь вместе с нами». Люди открыто говорят на фокус-группах: «Ну, теперь наши начальники поймут, потому что будут лечиться вместе с нами в одних больницах. Мы живем нынче общей судьбой».

Да, это как случай с владелицей продуктового магазина, которая отдала свой пропуск продавцу, приехала за новым, а ей говорят: «Погоди ты со своим магазинчиком, у нас тут люди на "кайенах" и "гелендвагенах" и те без очереди не лезут».

— Когда мы продолжали исследования уже после введения ограничительных мер, мы зафиксировали формирование у общества вот еще какого важного суждения: «Хорошо, дорогая власть, ты вводишь для нас ограничения, но соблюдаешь ли ты их сама? Если все так серьезно, как говорят СМИ, то не просто ответьте нам на вопрос, как вы будете решать проблему, а покажите, что вы сами соблюдаете установленные вами правила». Не дай бог кому увидеть без маски губернатора или иного чиновника. Поверьте, сейчас общая судьба и общая ответственность не пустые слова. У общества максимальная чувствительность к таким нюансам. Потому никакие двойные стандарты, никакое лицемерие недопустимы. Внимание и еще раз внимание к правилам и их соблюдению.

Конструктивных примеров масса. Так, после положительной пробы на коронавирус у пресс-секретаря губернатора Челябинской области Алексея Текслера последний «без отрыва от производства» на две недели самоизолировался в рабочем кабинете. А в Сахалинской области известного бизнесмена, который вернулся из-за границы и нарушил режим самоизоляции, задержали прямо на совещании у губернатора Валерия Лимаренко. Лимаренко пообещал, что если нарушитель впредь не будет более ответственным, его предприятие закроют на карантин. Вот так и нужно действовать.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОВЕСТКА

Как российское общество реагирует на международную повестку? Не со всеми странами в последнее время у нас отношения складывались гладко. И вот мы наблюдаем чудовищную катастрофу в США и одновременно узнаем, что Штаты развязали «войну за маски», перехватили медицинские маски, готовые к отправке в Германию, и так далее. Какие чувства в итоге берут верх в наших людях?

— Общечеловеческие ценности никто не отменял. Когда люди в новостях слышат сообщения о количестве заболевших в Италии и Испании, о катастрофической ситуации в США, злорадства и ехидства нет. Есть сопереживание. Зато я бы обратил внимание на то, что происходит сейчас в международной политике на уровне политической элиты. Когда в организации, которая, по моему мнению, должна либо перезагрузиться, либо умереть, со стороны России звучит: «Учитывая гуманитарную катастрофу, давайте приостановим действие санкций» (замечу, что санкции относятся не только к России), — предложение остается фактически без ответа, заблокированным.

Вместо этого США, Израиль пытаются выставить счет Китаю.

— Да, я порой тоже в недоумении после прочтения новостей. Даже не знаю, что здесь комментировать. На мой взгляд, поиск виноватых вместо ответа на вопрос, что делать, — изначально проигрышная стратегия. Самое главное, делить ответственность сейчас абсолютно неуместно. Люди это видят, понимают. И поверьте, люди этого не забудут.

Стратегия «каждый сам за себя» сегодня не работает. Поэтому те же итальянцы действительно благодарны России за помощь, и одновременно у них появились серьезные вопросы к Евросоюзу, своему стратегическому партнеру. Осмысление происходящего вызывает тревогу и напряжение. В каком-то даже конспирологическом смысле было бы хорошо, если бы появилось пресловутое «мировое правительство», координационный центр, который взял бы на себя ответственность за принятие эффективных мер в мировом масштабе. Потому что есть страны третьего мира или, к примеру, Индия, в которой находятся тысячи российских туристов. За редким исключением, на мировой арене сейчас каждый за себя, и это далеко не оптимальный выход из сложившейся ситуации.

Думаю, ситуация с коронавирусом неизбежно актуализирует идеи глобального мира и глобализации вообще. Если в последние годы и политологи, и эксперты по международным отношениям высказывались о кризисе глобализма, разделении, даже атомизации на фоне роста национального самосознания, национализма, то мне кажется, что сейчас глобализм является прагматически оправданным ответом на все происходящее. Другой вопрос, готовы ли к этому лидеры стран и насколько они смогут поступиться личными политическими интересами, чтобы действовать в интересах своих граждан.



ПРОСТОЙ РОССИЙСКИЙ ЧЕЛОВЕК

Мы много говорили о страхах простого человека, о его реакциях, его требованиях к элите. А кто он, этот современный «простой человек»?

— Типичного обывателя сейчас нет. Он очень разный. Но можно говорить про консенсусные ценности, политические предпочтения, которые разделяются большинством россиян. Это запрос на сильное государство, на социальное государство, даже патерналистское, которое помогает и заботится о своих гражданах.

Хочу обратить внимание на такой специфический запрос населения, как запрос на социальное единство. Его маркеры — это, с одной стороны, целостность и единство России как страны в ее границах, а с другой, общественное согласие и понимание. С этих позиций люди оценивают все события, и если событие несет угрозу социальному единству, то оно, скорее всего, будет воспринято негативно, враждебно.

Есть запрос на развитие экономики. Россияне в большинстве своем прогрессоры, хотя и не совсем в том смысле, какой в это слово вкладывали Стругацкие. Люди верят в прогресс и не просто считают, что должны эволюционировать промышленность и возникать новые рабочие места, — есть запрос конкретно на развитие новых отраслей и инновационной экономики.

Это правда, ведь тот же факт, что мы первыми полетели в космос, вырвались на самое острие науки и технического прогресса, — он до сих пор один из ключевых в российском менталитете.

— Да, мы находимся буквально в годе от шестидесятилетия полета Гагарина в космос. Серьезная циф-

ра, сменились поколения, но для нас эта часть исторической памяти имеет особое значение. В этом смысле мы «европейская» страна, то есть при выборе между экономическим развитием и традициями, желанием сохранить все в неизменном виде предпочитаем развитие, а не консерватизм. При этом, что касается общечеловеческих ценностей, то мы за семью, детей, здоровье. Мы, с одной стороны, хотим, чтобы церковь осталась отдельной от государства. А с другой, закрепляем в Конституции понятие брака как союза мужчины и женщины и никак иначе — классические консерваторы.

И это нам не мешает летать в космос!

— Абсолютно. Классические консерваторы, но смотрящие в будущее. Если продолжить о политических ценностях, то замечу, что споры о разного рода «измах» канули в Лету. Политические взгляды современного россиянина не укладываются в классические представления о левых, правых, центристах и так далее. В мировоззрении одного человека мирно сосуществуют левые взгляды на социальную ответственность государства и околлиберальный дискурс о светском обществе и свободе слова.

И как практикующий социолог могу подтвердить, что да, кому-то это нравится, кому-то нет, кто-то может критиковать отдельные аспекты, но сейчас Владимир Путин является безусловным выбором большинства россиян.

МИР БУДУЩЕГО

Некоторое время назад эксперты заявили об эффекте «черных очков», характеризующем отношение





общества к власти. Сегодня Россия, с одной стороны, вместе со всем миром находится в ситуации стресса, с другой стороны, мы говорим о солидарности, о волне социальных инициатив. Что-то изменится в восприятии людей?

— Эффект «черных очков» возник примерно в конце 2017 года, в 2018-м сформировался окончательно и нынче существует. Я бы не говорил о его доминировании, просто для части избирателей этот эффект восприятия работает. «Черные очки» — негативная предубежденность по поводу действий власти. Вот типичная иллюстрация, как работает этот механизм. Когда мы на фокус-группе обсуждаем с жителями, например, строительство объездной дороги, ее значение и важность для поселения очевидны, но люди в итоге заключают: «Дорогу строить надо, однако строить ее не надо, потому что все своруют». В этом парадокс «черных очков» — что бы власть ни делала, она виновата изначально и все будет плохо.

Поэтому эффект «черных очков» надо в любом случае учитывать как минимум в двух моментах. Первый: обладая сейчас властью бесконечными ресурсами, рогом изобилия, позволяющим ей обеспечить абсолютно все потребности населения, бизнеса и так далее, даже тогда останется группа недовольных и критикующих ее действия. Поэтому поддержание коммуникаций с людьми и их качество в текущей ситуации приобретают особое значение. Второй момент: установка действующей власти, депутатов, кандидатов в депутаты на то, что нужно добиться любви избирателей — «Вот они меня полюбят и тогда поддержат и изберут», — ошибочна. И рецепт номер два для преодоления эффекта «черных очков»: не нужно «формировать любовь», напротив, готовьтесь к тому, что ваши избиратели, скорее всего, будут вас не любить; но если вы полезны, если можете помочь людям, вы однозначно получите поддержку. Стойко выслушать весь негатив, а затем произнести фразу: «Хорошо, а теперь давайте обсудим, что с этим можно сделать», — наилучшая тактика для преодоления социального негативизма.

 В сумме как бы вы обрисовали картину изменений в социуме? Какие еще примечательные факты, закономерности социологам удалось выявить?

— Мы затронули много проблем, но закончить хочется все-таки на позитивной ноте. Даже в нынешнем непросто положении страны как социолог я вижу и положительные тренды. Это усиление сплоченности, солидарность, понимание общей судьбы. Несмотря на обострившиеся противоречия и даже конфлик-

ты, укрепляется то самое «русское единство», общество становится более целостным и спаянным.

Мир не разрушен, мир продолжает жить. Я часто слышу от коллег, специализирующихся на рекрутинге, что их работа ни на день не остановилась: идут собеседования, идет подбор персонала, компании готовятся к активной работе в посткарантинном мире. Общество в состоянии удовлетворить ярко выраженный запрос на компетентность. Мы всегда хотели учиться, мы хотели хорошего образования для наших детей — в этом отношении наш народ мудр, чуток, и тенденция к повышению собственных компетенций в прошлом году только усиливалась. А сегодня мы поняли, что для образования есть еще больше возможностей, чем нам казалось.

Изменилось понимание занятости. Оказалось, что «на удаленке» иногда можно работать даже продуктивнее, чем в офисе. А значит, работодатели станут лояльнее к самостоятельности сотрудников, пересмотрят свои внутренние организационные процессы, бизнес-процессы. Выгодополучателями при этом будут, например, женщины — наши мамочки, которые находятся дома и хотели бы работать, но зачастую воспринимались работодателями скептически.

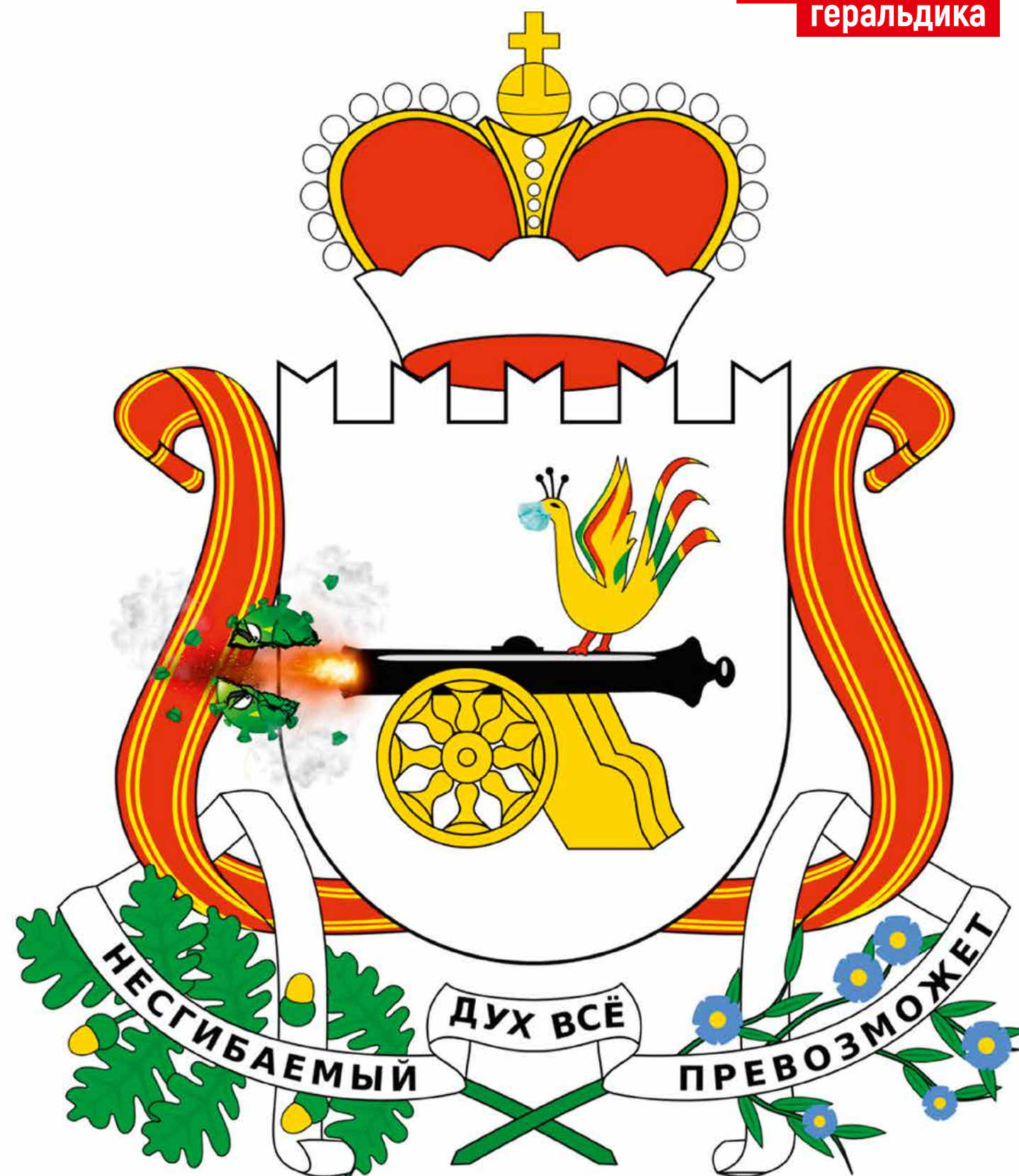
Думаю, что возрастет социальная мобильность: не «где родился, там и пригодился», а «где нужен, там и пригодился». Прежде эта позиция большинством воспринималась противоречиво, неоднозначно, но станет одним из уроков пандемии.

Другая наметившаяся тенденция — переход на более ответственное потребление, более обдуманные денежные траты. Одновременно мы видим рост социальной экологичности в хорошем смысле этого слова. Экология отношений, экология коммуникаций — думаю, на это будет очень большой спрос в посткарантинном мире.

 Какие исследования для ИНСОМАР сегодня первоочередные?

— Основные направления нашей работы сейчас — это темы, связанные с экономикой, социальным самочувствием, с тем, как люди строят прогнозы и свое поведение в текущих условиях. Да, социологам непросто, поскольку традиционная работа лицом к лицу стала невозможной. Но мы переориентировались на непрямой контакт, телефонные опросы, использование онлайн-методик и, думаю, получим еще немало полезных данных.

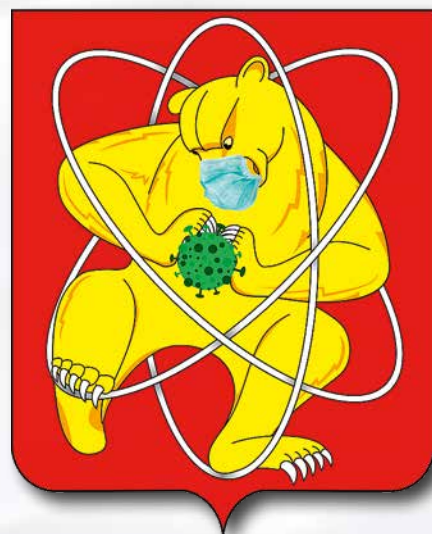
Беседу вел Алексей Обласов



ГЕРБ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

**Актуальная
геральдика**

Герб ЗАТО город
Железногорск



Герб Урало-Ахтубинского
сельского поселения



Герб Архангельской области



Герб города Среднеколымска



Герб города Якутска



Герб Витебской области



Герб города Миасса



Герб города
Нижний Новгород



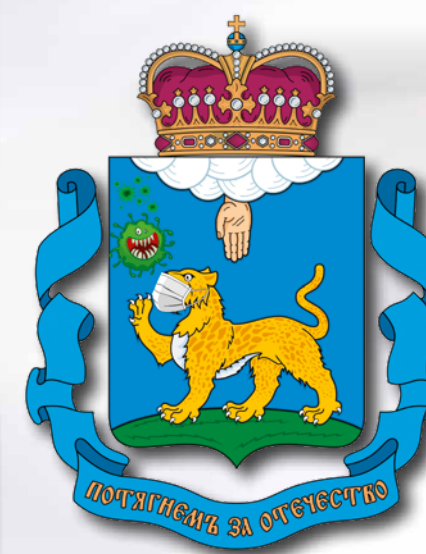
Герб города Томска



Герб
Свердловской области



Герб
Псковской области



Герб города Одинцово



Герб
Ярославской области



Герб города Химки





ВОПРОС 1

В закрытых исследованиях Высшей партийной школы «Единой России» по итогам ЕДГ-2019 подавляющее большинство кандидатов в депутаты называет личные встречи с избирателями самой эффективной и работающей технологией, в том числе более эффективной, чем работа в Интернете. Как теперь работать и побеждать?



Куртов Алексей Анатольевич, президент Российской ассоциации политических консультантов (РАПК), академик Национальной академии социальных технологий

– С точки зрения эффективности почти ничего не меняется. Главное остается: быть интересным, важным для избирателей. Убедить их в своей полезности. Доказать открытость и искренность. Найти общие актуальные темы для разговора. Рассказать о своих планах и возможности и желании их реализовать.

Ну а где это будет – на личных встречах или в любом виде сетевого взаимодействия – не так важно. Потому что все кандидаты будут в одинаковых условиях. Главное, быть более убедительным и интересным, чем конкуренты.

И нужно отдавать себе отчет, что избирательная кампания начинается сегодня. От того, как вы сейчас, в этих критических условиях, сможете себя проявить, будет зависеть, с каким электоральным багажом вы придете к старту официальной избирательной кампании. Начинайте сейчас.



Орлов Дмитрий Иванович, генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций, член Высшего совета «Единой России»

– Личные встречи кандидатов с гражданами были и остаются наиболее эффективной технологией трансляции электорального послания и мобилизации избирателей. Это в полной мере относится к предстоящей избирательной кампании, и в этом смысле не так важно, начнется она в июне 2020-го (если день голосования в сентябре сохранится) или позже. Партия должна быть готовой развернуть сеть агитаторов, а для этого костяк этой сети надо непрерывно мобилизовывать и обучать – в основном в дистанционном режиме. В условиях пандемии коронавируса и самоизоляции акцент перенесен на дистанционные формы активности партии, на волонтерство. Судя по рейтингу «Единой России», это дало неплохие результаты. Но ситуация эта временная, надо быть готовыми к развертыванию реальной агитационной сети в выборных регионах практически в любой момент.



Кузнецов Глеб Сергеевич, член совета директоров Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ)

– Я думаю, что после кризиса изменится запрос населения к политикам. И выигрывать будет не человек, а контент, который он производит. Самые неприятные и мало-симпатичные люди, если «попадут в волну», будут легко выигрывать у самых говорливых, обаятельных и милых. Не будут иметь значения ни биография, ни опыт, вообще ничего, кроме кризисной повестки. В этом отношении неважно, где и как доставлять контент к избирателям. Контент – спасибо Интернету – продает себя сам во время кризиса. Будут принципиальны два содержательных подхода к агитации: грубо говоря, «купить» и «показать врага». «Купить» – это не столько буквальная покупка, сколько обещания, включая совершенно невыполнимые и откровенно популистские. А «показать врага» – это агрессия в адрес тех, кто «виноват» в кризисе, благодаря кому люди сначала испытали страх, а потом резко обеднели.



Матвейчев Олег Анатольевич, философ, политолог, профессор НИУ «Высшая школа экономики»

– Встречи с избирателями никогда не были самой эффективной технологией и никогда не будут. Тот, кто так думал, – заблуждался. Поэтому ничего не изменилось. Точнее, все еще раз должны будут понять, что без медиа, без АПМ и тем более без Интернета на выборах вообще делать нечего.



Гусев Дмитрий Геннадьевич, президент консалтингового агентства Bakster Group

– Конечно, в условиях пандемии, когда все сидят дома, главным средством общения между людьми стал Интернет: все виды интернет-коммуникаций от соцсетей до мессенджеров, новостные сайты, YouTube и все, что связано с Интернетом. Поэтому сейчас другого способа работы, кроме как через Интернет и средства массовой информации, у депутатов просто нет. А это хороший момент, на самом деле, усилить свои позиции по работе в соцсетях, по работе в социальных медиа вообще.



Серавин Александр Игоревич, директор исследовательских программ экспертной группы PiteR, президент Ассоциации электронной электоральной политики

– Теперь наоборот, и кто не начнет внимательно разбираться с дистанционными формами электронных коммуникаций, тот окажется в проигрыше.





ВОПРОС 2

Политические партии страны в ситуации с пандемией: кто из парламентских партий и несистемной оппозиции сможет стать главным электоральным выгодоприобретателем? Почему?



Куртов Алексей Анатольевич, президент Российской ассоциации политических консультантов (РАПК), академик Национальной академии социальных технологий

— Особенность политики в том, что эта деятельность существует всегда, в любых условиях до тех пор, пока есть социальное взаимодействие между людьми. Поэтому, какие бы кризисы или эпидемии ни бушевали, работа политических партий должна продолжаться.

Практически ни у какой другой партии, кроме «Единой России», сейчас нет реальных возможностей влиять на текущие события. Особенно вне поля парламентской работы. Поэтому на членах партии и партийных организациях сейчас сосредоточены не только надежды избирателей, но и ответственность. Чтобы выйти из ситуации с пандемией «со щитом», нужно быть рядом с избирателями, реагировать на их запросы, организовывать систему реальных партийных действий от волонтерских проектов и помощи конкретным людям до организации финансовой и организационной помощи наиболее нуждающимся в этом общественным структурам. Вполне возможно, что как раз сейчас настало время активного партийного контроля работы чиновников, являющихся членами «Единой России».

Что касается других партий, то у них есть возможность критики, предложений и законотворческой деятельности. Поэтому и в этом поле нужно быть на шаг впереди, организуя свою работу максимально эффективным и результативным способом.



Орлов Дмитрий Иванович, генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций, член Высшего совета «Единой России»

— Для меня очевидно, что главным выгодоприобретателем от борьбы с коронавирусом на политическом поле будет «Единая Россия». Партия быстро адаптировалась к изменившимся условиям, сделав ставку на дистанционные формы работы и поддержку волонтерства. Ни одна из оппозиционных партий не предложила ничего подобного. Результаты очевидны: рейтинг «Единой России» в марте — начале апреля вырос. Не исключено, что эта тенденция продолжится.



Кузнецов Глеб Сергеевич, член совета директоров Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ)

— Любой кризис — это время оппозиции. А парламентская или непарламентская оппозиция сможет набрать вистов — покажет время. Теоретически и КПРФ, и ЛДПР могли бы завоевать симпатии обедневших избирателей и на поле «покупки», и на поле «шельмования виноватых», но тут многое зависит будет от того, в какой физической форме находятся их престарелые лидеры. Зюганов пока, очевидно, поборнее. Но тоже не выглядит «великим левым трибуном». В любом случае, кризис откроет возможности и для традиционных левых политиков (повестка распределения национального богатства и социальной справедливости), и левонационалистических политиков (к распределительной повестке они добавляют ненависть к мигрантам и будут акцентировать внимание на «враге», который мешает нам жить нормально), и просто для оппортунистов-популистов, которые будут говорить и предлагать то, что популярно в моменте.



Матвейчев Олег Анатольевич, философ, политолог, профессор НИУ «Высшая школа экономики»

— Выгоду получит та партия, которая быстрее всех сориентируется и быстрее всех начнет работать в сети и реализовывать проекты для людей — волонтерские, прежде всего, а также проекты по самообразованию, по благотворительности.

У «Единой России» есть все шансы стать самой быстрой партией, все ресурсы, чтобы сейчас в сети развернуть огромную активность, в том числе чисто агитационного плана. Власть побеждает вирус, «Единая Россия» — часть власти, значит, она тоже в числе победителей. Врачей, которые прославились сейчас на всю страну как герои, надо срочно принять в «Единую Россию».



Гусев Дмитрий Геннадьевич, президент консалтингового агентства Bakster Group

— Станут те партии, которые сумеют так проявить себя в этих условиях пандемии, что будут отличаться от других. Первое, что делают все партии, — это, конечно, в Госдуме голосуют за поддержку людей или поддержку бизнеса в условиях пандемии. Но надо придумать еще что-то. И какая из партий сможет лучше показать себя, к той будет лучше отношение. Хотя в таких условиях все партии становятся равны. Потому что тот, кто будет пытаться тянуть одеяло на себя, политическую от этого получить выгоду, он, наоборот, проиграет, как мне кажется.



Серавин Александр Игоревич, директор исследовательских программ экспертной группы PiteR, президент Ассоциации электронной электоральной политики

— «Единая Россия» сейчас тактически переигрывает минимум на несколько месяцев всех конкурентов, поэтому надо действовать и наращивать усилия.





ВОПРОС 3

Ключевые риски для партии «Единая Россия» в подготовке к избирательной кампании ЕДГ-2020?



Куртов Алексей Анатольевич, президент Российской ассоциации политических консультантов (РАПК), академик Национальной академии социальных технологий

— Риски очевидны: ответственность за все, что происходит, за все промахи, которые случились, и даже за те, которых не было. Да, ответственность — тяжелая ноша, но если это осознавать, то можно заранее планировать информационную работу в преддверии и во время избирательной кампании. Искать нужные темы и месседжи. Находить верные, открытые слова и аргументы.

Немалую роль будет играть то, что делали партийные структуры во время пандемии. Это на самом деле — опора всей подготовки к ЕДГ. Поэтому — самое внимательное отношение к своим действиям, особенно сейчас, когда чувствительность к этому чрезвычайно велика. Иначе возникнет риск отделения партии от избирателей.

Также очень важно будет продемонстрировать понимание, как восстанавливать жизнь и экономику в ближайшем и перспективном будущем. Важно будет показать набор очевидных и реализуемых шагов — этапов достижения этой цели. Без этого есть риск потери доверия к партии как к основной движущей общественной силе. То есть нужны будут разумные, аргументированные, хорошо рассчитанные планы действий, планы работы с избирателями, планы информационных кампаний.



Орлов Дмитрий Иванович, генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций, член Высшего совета «Единой России»

— Ключевые риски «Единой России» в кампании-2020: 1) быстрота и интенсивность развертывания агитационной сети в процессе перехода от дистанционной активности к реальной избирательной кампании — даже минимальное промедление может резко ослабить мобилизацию лояльных партии избирателей; 2) точность электорального послания, попадание в повестку, обусловленную проблемами населения в выборных регионах, — повестка сильно изменилась за время пандемии, можно попросту ошибиться с основными темами или «размазать» их.



Кузнецов Глеб Сергеевич, член совета директоров Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ)

— В принципе, оба ответа на первые вопросы — это описание поля рисков для власти в целом и ЕР в частности. Ответы на эти риски прежде всего в перехвате повестки. Сможет ли «Единая Россия» выдвинуть эффективные, умеренные, но ориентированные именно на беднеющих и разозленных граждан предложения, покажет время.



Матвейчев Олег Анатольевич, философ, политолог, профессор НИУ «Высшая школа экономики»

— Ключевой риск — что сейчас в Интернет пришло на треть больше людей, и это в целом лояльные люди, а их перевернет оппозиция своими фейками и демагогией. Поэтому единороссы, сидящие на самоизоляции, должны активнее вести информационную войну в Интернете. Сейчас на Интернет должны быть брошены все усилия. Такое положение вещей продлится еще месяца два, и надо не проиграть электорат.



Гусев Дмитрий Геннадьевич, президент консалтингового агентства Bakster Group

— Во-первых, экономическая ситуация в мире из-за пандемии становится хуже. И конечно, то же в России. Плюс сама пандемия с сидением дома создает людям неудобства. В связи с этими факторами могут нарастать протестные настроения, и справиться с этим и будет главной задачей и вызовом для партии в ближайшие несколько месяцев.



Серавин Александр Игоревич, директор исследовательских программ экспертной группы PiteR, президент Ассоциации электронной электоральной политики

— Чем дальше от лета будем относить выборы, тем хуже для рейтинга ЕР. После Нового года ситуация и вовсе труднопрогнозируемая. Но учитывая, что партия консервативная, а сейчас идет разворот на консерваторов от либералов, вероятно, сильно поддержка «Единой России» не упадет. Но из-за элементов прямой демократии вымирание партий все равно будет.





Третий год подряд партия «Единая Россия» реализует кадровый проект «ПолитСтартап». Цель проекта – выявить лидеров в различных сферах в возрасте до 35 лет с активной жизненной позицией, готовых попробовать свои силы в общественно-политической деятельности.

За два предыдущих года в проекте приняли участие более 10 тыс. человек, из них более 2 тыс. стали депутатами различных уровней, а процент кандидатов предварительного голосования партии в возрасте до 35 лет в 2019 году достиг рекордных 38%.

Александр Везиров,
координатор проекта
«ПолитСтартап»
по взаимодействию
с регионами

НОВОБРАНЦЫ ПАРТИИ НА ПЕРЕДОВОЙ

Пандемия коронавируса внесла изменения в привычную общественную и партийную повестку. «Единая Россия» по всей стране открыла волонтерские центры по оказанию помощи гражданам в период пандемии, куда в первые же дни отправились многие участники проекта «ПолитСтартап», чтобы стать добровольцами. Самоизоляция, в которой оказалась вся страна, отразилась и на реализации самого проекта – взаимодействие с участниками стало «удаленным».

Еще вчера наши участники, не имеющие политического опыта и никогда не работавшие «в полях», приходя в проект, рассчитывали, что вначале пройдут обучение, а затем в сопровождении наставника проведут свою агитационную кампанию в ходе предварительного голосования и попытаются получить поддержку избирателей. Но вышло все иначе.

Тут нужно сказать пару слов об участниках. Многие из них уже состоявшиеся лидеры в своих сферах, но ранее никогда не участвовали в выборах, более того, помимо партийцев, в проекте есть и беспартийные участники, которые разделяют наши ценности. Не все из них приходят за депутатским мандатом – многие хотят реализовать себя, участвуя в партийной и общественной работе, завести знакомства и получить новые знания. Те же, кто собираются стать депутатами, прекрасно понимают: сегодня депутатство – это не привилегия, а трудная и важная работа с людьми. Но независимо от этих различий, всех объединяют чувство сопричастности и желание помочь ближнему.



г. Тюмень



г. Самара



г. Белгород



г. Ростов-на-Дону



г. Тобольск



г. Тамбов



Коронавирус внес свои коррективы. Многим людям в период нахождения дома нужны помощь и поддержка. Политстартаповцы не смогли остаться в стороне от общей беды и активно включились в работу волонтерских центров партии, а также инициировали ряд собственных проектов. Участникам пришлось попасть, что называется, из-за парты на передовую. Они составили авангард партии по борьбе с пандемией, хотя не обладают такими возможностями и влиянием, как «старшие» партийцы.

Молодой ИТ-предприниматель из Томска **Сергей Дорофеев** совместно с другими участниками в марте – раньше, чем заработали волонтерские центры партии, – запустил акцию #СтопВирус, оказывая помощь нуждающимся в доставке продуктов и лекарств на дом. Сейчас Сергей и другие участники стали волонтерами в партийном центре. В Тюменской области **Екатерина Мадьярова** инициировала акцию «Проход воспрещен» – вместе с партийцами инспектировала детские площадки и разъясняла землякам опасность нахождения в общественных местах в период пандемии, а предприниматель **Сергей Колпаков** взял шефство над ветеранами Великой Отечественной войны, часто навещает их и помогает по хозяйству. Но самоизоляция не самая страшная беда этих дней, к сожалению, бывает и хуже – и тут участники проекта тоже не оставляют в беде. Специалист Центра культуры и искусств **Дарья Аширова** совместно с другими политстартаповцами в Тобольске взяла шефство над многодетной семьей, чей дом пострадал от пожара.

Антон Ермаков, предприниматель из Самары, в рамках акции #МыВместе постоянно навещает жителей старшего поколения своего района, находящихся в группе риска, и оказывает им всю необходимую помощь.

И конечно, участники и наставники «ПолитСтартапа» реализовали немало интересных и полезных проектов в интернет-пространстве, что особенно актуально в условия самоизоляции.

Активист Томского волонтерского центра «Единой России» **Мария Худякова** ведет видеоблог в социальных сетях и делится с жителями области последней информацией о распространении коронавируса и связанных с этим ограничениях.

Александр Шаблий, профессиональный боец ММА из команды «Пересвет», участник предварительного голосования из Ростова-на-Дону – автор сразу нескольких проектов. Он вместе с другими волонтерами регионального центра по противодействию пандемии и участниками акции #МыВместе активно помогает нуждающимся. В социальных сетях проводит

онлайн-тренировки для детей и подростков, организовал конкурс «Донская зарядка» на самое интересное видео о физической культуре и занятиях спортом в домашних условиях. Запустил акцию «Волонтеры-репортеры» – теперь любой ростовчанин через соцсети может прислать Александру фотографии беспорядка на городской территории и получить помощь в его устранении.

Конечно, не все инициативы этих дней напрямую связаны с борьбой против коронавируса, ведь жизнь продолжается! Например, в Тамбовской области руководитель регионального отделения МГЕР **Андрей Названцев** создал на YouTube личный влог «Бескомпромиссный Названцев» и записывает интервью с региональными политиками на актуальные темы, волнующие молодежную аудиторию.

И все же магистральная линия – в приоритете. В Мурманской области федеральный наставник проекта, депутат областной думы **Герман Иванов**, известный всей стране как капитан команды высшей лиги КВН «Сборная города Мурманска», запустил видеоблог в социальных сетях, где рассказывает о работе волонтеров в период пандемии и той огромной помощи, которую они оказывают.

Сейчас, когда много свободного времени, а родители и дети сидят дома, следующие идеи участников будут не менее актуальны.

В Белгородской области руководитель социального образовательного проекта «Фонд знаний Андрея Скоча» **Никита Румянцев** пригласил всех желающих на абсолютно бесплатные образовательные онлайн-курсы по личным финансам, английскому языку, скорочтению, психологии и другим направлениям.

По инициативе руководителя Тобольского отделения МГЕР **Алексея Жарновского** на YouTube появился канал «Вожатки» для детей на самоизоляции. Ребят в возрасте от 5 до 12 лет ждут познавательные видео и творческие мастер-классы. Хотите заняться йогой и гимнастикой для ума, смастерить настольную игру своими руками? А может, освоить живописную технику пуантилизма? Проще простого: сегодня мы будем рисовать одуванчик ватными палочками!

Список участников «ПолитСтартапа», поспешивших на помощь своим землякам в трудные дни, можно продолжать и продолжать. Каждый из них подтвердил: он – лидер в своей сфере, который не боится трудностей и готов, невзирая на все препятствия, идти вперед, бороться и совершать добрые дела. И не будет преувеличением сказать, что сегодня мы открыли вам «героев нашего времени», история которых только начинается. А это главное!



ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ ВЧЕРА И СЕГОДНЯ

ВЗГЛЯД РЕГИОНАЛЬНОГО ДЕПУТАТА

Алексей Николаевич Степанов — депутат Смоленской областной Думы. За 16 лет в избирательной системе, с 1999 по 2015 год, прошел все ступени от члена участковой комиссии до председателя облизбиркома. С 2002 по 2007 год работал в региональном исполнительном комитете «Единой России»: начальником отдела, руководителем исполкома. Дважды избирался депутатом областной Думы по одномандатному округу. Предметом его беседы с журналом «Парта» стало предварительное голосование, а острых граней у этой темы немало: это и избирательная кампания в условиях пандемии, и специфика онлайн-среды, и неизбежные сложности внутрипартийного голосования.





■ Алексей Николаевич, вопрос от наших читателей, участвующих в предварительном голосовании впервые: каким ПГ было в «эпоху офлайна»?

— Цель предварительного голосования — предоставить возможность избирателям определить наиболее достойных кандидатов от партии для участия в выборах и таким образом усилить внутривнутрипартийную конкуренцию. В классическом виде это практически полноценная избирательная кампания кандидата. Подаешь документы в оргкомитет, регистрируешься. Проводишь агитационную кампанию — участвуешь в дебатах, распространяешь печатные материалы, встречаешься с избирателями. Формируешь мобилизационную базу сторонников, которые проголосуют за тебя в день предварительного голосования. Таким было ПГ до 2020 года.

■ Тест-драйв для новичков, наращивание их навыков, скилов, как сейчас модно говорить?

— Да, новичкам полезно потренироваться перед вхождением в настоящую, как мы ее называем, избирательную кампанию. Посмотреть, готовы ли они быть на передовой, воспринимают ли их люди, доверяют или надо еще подрасти. Ведь уровень жесткости избирательной кампании, когда появится реальная оппозиция, — запредельный. Если ты предварительно не попробуешь свои силы, будет очень тяжело.

■ Сколько раз ты участвовал в предварительном голосовании?

— Дважды. Я два раза избирался депутатом не по партийным спискам, а в одномандатном округе — это один из самых тяжелых для кандидата видов избирательной кампании. И оба раза участвовал в праймериз.

■ Насколько это было полезным?

— Когда первый раз планируешь избираться, ПГ однозначно дает тебе больше времени на подготовку, на работу для повышения твоей узнаваемости, формирование сети агитаторов. Если первый раз я баллотировался в депутаты на выборах в сентябре 2016 года, а предварительное голосование состоялось в мае, то фактически свою избирательную кампанию я начал еще в декабре 2015-го: работал в округе, встречался с жителями, публиковался в СМИ.

Для действующего депутата предварительное голосование — это своего рода оценка избирателями проделанной им работы. У меня уже была высокая узнаваемость среди избирателей, были дела для отчета перед ними. И тут многое зависит от накала страстей: для действующего депутата ПГ имеет принципиальное значение, когда в избирательном округе сильная конкуренция.

■ То есть польза в ПГ для опытного политика будет, если он, как бычок, ищет, где пободаться?

— В каком-то смысле. Но обычно желающих противостоять действующему депутату немного. Когда кандидат баллотируется первый раз и ставит цель зайти в избирательную кампанию, а не просто попробовать свои силы, ему важно понять, где он точно сможет победить. Проводится предварительный анализ территорий, оцениваются конкуренты. Если в округе выдвигается действующий депутат, это сильный противник, бороться с которым сложно, а победить еще сложнее.

■ Но если действующий депутат работал в округе отвратительно, его даже через праймериз не пропустят? ПГ как фильтр эффективности для действующих депутатов?

— Однозначно. Но нередко для действующих депутатов предварительное голосование — дополнительная нагрузка. Бесспорно, есть территории, где праймериз необходимы: когда много кандидатов с серьезными намерениями или есть конфликт интересов, конфликт элит, желание отдельных групп продвинуть своих кандидатов. Там действительно идет борьба! А когда всем очевидно, кто победит, возникает непростая дилемма: кандидату требуется потратить часть финансового ресурса на предварительное голосование без сильной конкуренции, а впереди жесткая настоящая кампания.

Как правило, кандидатов, имеющих неограниченные финансовые ресурсы, немного. В основном планируется определенная сумма, и 30-40% этих средств уходят на подготовку и проведение ПГ. Остаются 60-70%. Начинается основная кампания, и появляются очень сильные конкуренты от КПРФ или ЛДПР, которые по максимуму вкладываются в агитацию и контрпропаганду. А нашему кандидату уже банально не хватает денег на полноценную работу, чтобы отбивать атаки и охватывать как можно большую долю населения.



■ Началась заварушка, а ты выдохся на тренировках?

— Совершенно верно. И этот фактор обязательно надо учитывать при планировании кампаний. Когда серьезная борьба на предварительном голосовании, ты любыми средствами стараешься победить. Но есть общая задача партии победить. И если после ПГ не хватит средств для победы на настоящих выборах, это большая проблема.

■ Нужен баланс?

— Конечно. У руководителей региональных отделений должна быть стратегия проведения предварительного голосования. Им важно понимать, где проблемные округа с точки зрения конкуренции внутри партии. Там, конечно, должны быть мощные кампании предварительного голосования.

■ Представим, что я такая маленькая оппозиция, которая заявляет: «Да на этих праймериз голосуют партийцы, живущие в том же округе». Правда или нет?

— Это неправда. Понятно, что партийная мобилизация через первичные и местные отделения проводится. Но мы же понимаем, что только за счет членов партии настоящие выборы не выиграть. Поэтому перед кандидатами стоит задача привлечь к участию в предварительном голосовании не только членов и сторонников партии, но и других избирателей. Да и избирателям интересно посмотреть на будущих кандидатов, проголосовать за них. Честно скажу, сложно сравнивать явку на ПГ и выборах. Но на практике мы видим, что в день голосования на счетные участки приходят избиратели с разными политическими взглядами.

■ Обратимся к текущим событиям. Из-за ограничительных мер мы беседуем через монитор компьютера. А как ты, действующий депутат, общаешься сейчас с избирателями?

— Все общение с избирателями перешло в онлайн: телефон, электронная почта, социальные сети. Из соцсетей для меня основная — «Одноклассники», хотя все зависит от округа. В моем преимущественно



сельские районы, где проживают люди старшего возраста. Как правило, из соцсетей они используют только «Одноклассники».

Сколько в твоём округе избирателей?

— Около 35 тысяч.

А сколько друзей в «Одноклассниках»?

— Около 600. Не проблема увеличить число контактов до 2–3 тысяч. Но лучше пусть их будет меньше, зато это будут лидеры общественного мнения, люди, которые меня понимают и являются ретрансляторами моей позиции. Их точка зрения играет очень важную роль для других избирателей.

А если к тебе начинают массово стучаться в друзья?

— Стучатся, и очень многие, особенно в период предвыборной кампании. Но я анализирую каждый профиль: захожу на страницы, смотрю, что за люди, кто они. И 40% страниц, если не больше, фейковые, несуществующих индивидов. Попытка оппозиции зайти внутрь, чтобы оставлять негативные комментарии.

Разбавить твоё сообщение избирателям?

— Да. Пользователи-фейки, пока они у меня не в друзьях, не могут оставлять комментарии к моим заметкам и «чернушить». Но как только получают доступ, начинают каждый повод раскручивать в негативном ключе.

Конечно, когда работаешь в масштабах большого округа, баллотируешься в Госдуму, например, и у тебя 450 тысяч избирателей, придется наращивать количество подписчиков, на автомате добавлять всех и вся. Но тогда придется нанять команду модерировать твои соцсети, отбивать налеты, защищать, а не у каждого депутата есть средства содержать подобные команды нон-стоп, не только в период выборов.

В мою последнюю избирательную кампанию, в 2018 году, я решил нарастить количество подписчиков. И начал принимать в друзья, даже если стучались пользователи оппозиционно настроенные. Потому что мне и в голову не приходило, до чего люди могут опускаться. В итоге каждое утро на моей странице по 30–40 новых негативных, фейковых комментариев. Пришлось вернуться к модерации и ограничить прием в друзья. Тогда я с этим впервые столкнулся как кандидат. Опыт в проведении избирательных кампаний в качестве технолога у меня большой. Но когда сам

становишься кандидатом и лично ведешь свои социальные сети — пропускаешь это через себя. Оппоненты не дремлют, и в целом кампания 2018 года была гораздо тяжелее моей первой кампании. Оппозиция задействовала все ресурсы, атаковала круглосуточно и по всем направлениям. С учетом того, что в 2018 году принимались изменения в пенсионную систему.

Про «пенсionку», что называется, снял с языка. И как воевал?

— Есть единственный вариант противодействия, и это прямое общение с избирателями. Писать в соцсетях, пытаться там объяснить свою позицию, разъяснить — на мой взгляд, эффективность такого воздействия процентов пять. Важен фактор именно личного общения с человеком. Люди должны видеть тебя, ты должен видеть их, общаться лично, моментально отвечать на вопросы. Это сложнее. Необходимо держать в голове огромный объем информации. Владеть широкими познаниями в пенсионной системе, знать региональный и федеральный бюджеты, объем дотаций и бюджет пенсионного фонда, сколько денег уходит на какие виды пенсий, динамику количества пенсионеров, среднюю продолжительность жизни и так далее. Но только прямое общение с избирателями, встречи, которые я проводил, позволили переломить ситуацию. И когда люди выслушивали, это влияло на их точку зрения.

Какой у тебя в 2018-м был отрыв от конкурентов?

— Я набрал в два раза больше голосов, чем кандидат от КПРФ.

При этом губернатор вашей области член ЛДПР. То есть в регионе, где очень сильны позиции ЛДПР, еще и КПРФ порвал?

— Да, но было все-таки сложно. С 2012 года, когда Смоленскую область возглавил действующий губернатор, региональное отделение ЛДПР выросло в мощного политического игрока. Раньше либерал-демократы набирали свой процент на выборах, но у них не было такого количества кандидатов, столько ресурсов для проведения кампаний, своего члена в Совете Федерации РФ. Сейчас это сильная оппозиция.

Каков их политический вес в регионе — питбуль или уже слон?

— Я бы сказал: питбуль, который хочет стать слоном. Они бьются, ставя целью закрыть всю область.



Как эксперту, компетентному в избирательном праве и практике, какие сегодня видны трудности в проведении предварительного голосования онлайн?

— Их достаточно, и первая проблема, с решения которой нужно начинать, — это широкое информирование избирателей о возможности принять участие в предварительном голосовании в электронной форме. Сейчас мобилизация избирателей должна вестись онлайн, и многие пока не знают о возможности проголосовать. Обрати внимание на соцсети. Если исключить тот фактор, что мы с тобой работаем внутри партии и активно интересуемся политикой, если оставить только внешние источники, ты получаешь регулярно информацию, что партия проводит электронное предварительное голосование?

Не уверен. Но для объективности спрошу у независимого пользователя соцсетей — у мамы.

— Мы должны оценить действенность нашей информационной работы. Насколько активно мы информируем людей, что «Единая Россия» проводит внутри-

партийное голосование, что участие в нем доступно не выходя из дома. Если упустим время, когда можно спокойно заниматься информационной работой, в последние минуты, скорее всего, начнутся срочная мобилизация и поиски, кто еще зарегистрирован на Госуслугах, кого еще можно «приобщить».

Дальше элементарно. Вот я, простой избиратель, захожу на портал предварительного голосования. Какая мне нужна информация?

Хочу узнать, кто в моем округе борется за право быть достойным кандидатом от «Единой России» на выборах?

— Совершенно верно. Я выбираю регион, и открывается алфавитный список всех участников ПГ, которых очень много и еще больше. Да еще и с самых разных округов. Я потыкаюсь-потыкаюсь и скажу: «Да ну, ребята, ваше голосование! Я бы и хотел принять участие, но не с вашей навигацией». А нужны удобство и простота. Чтобы человек, например, ввел адрес места жительства и увидел только тех кандидатов, за которых сможет проголосовать. По партийному списку, по одномандатному округу.





■ Фильтрация определенно нужна.

– Проблема и в том, что я как избиратель еще и не знаю номера своего счетного участка. Мне его сообщат позже. Так чьи видеопрезентации мне смотреть, чьи биографии читать, каких кандидатов?

■ Вот если бы мне листовочку занесли с конкретной фамилией...

– Именно так. Хорошо, я решу посмотреть ролики всех кандидатов в регионе подряд, начиная с «А». Выдохнусь где-нибудь на «Н».

■ А у твоего кандидата фамилия на «Я».

– Или мне понравится кандидат на «О», а когда я позже узнаю номер счетного участка, выяснится, что я даже не могу за этого человека проголосовать, потому что он идет по другому округу. Не надо надеяться на то, что избиратели помнят номера своих счетных участков.

■ С точки зрения партии, какие еще проблемы?

– Для партии встает вопрос сохранения традиционных участников ПГ при переходе на электронное голосование. Тех, кто в прежние годы «голосовал ножками»: приходил на избирательный участок и заполнял бюллетень. Мы не можем гарантировать, что избиратели, которые поддерживали нас годами, примут участие и в онлайн-голосовании. Очень удобная схема с Госуслугами. Но необходимая регистрация на Госуслугах есть не у всех. Или «кабинеты» на Госуслугах есть, но к ним нет доступа. Я опросил своих родных, и у половины проблема: сменили номера телефонов, необходимо прийти в МФЦ для подтверждения новых регистрационных данных. Поэтому, хоть к декабрю 2019 года в Единой системе идентификации и аутентификации было зарегистрировано 100 миллионов человек, у меня большой вопрос, сколько среди этих миллионов «спящих» аккаунтов.

■ Свойственная всем электронным системам «болезнь». Так как же обеспечить явку на выборы не простые, а цифровые, тем более победить?

– Мобилизация при онлайн-голосовании – сложный вопрос, несмотря на возросшую компетентность населения в использовании интернет-сервисов. Явка остается одним из важнейших показателей работы региональных отделений партии. Прежде было пони-

мание, что при должном информировании избирателей, при включении где-то иных ресурсов явка будет достаточно высокой. Но при переходе на онлайн-кампанию ПГ молодежь, у которой навыков работы в электронном формате больше, оказывается впереди. Молодым легче «оцифровать» своих сторонников. А человек заслуженный может оказаться в проигрышной ситуации. Как возрастному кандидату агитировать, если ни он, ни его электорат не сильны в ИТ-технологиях? Только создать штаб и набрать специалистов, которые будут физическую мобилизационную базу переводить в цифровую.

При этом у кандидатов срывается та агитационная работа, которую мы раньше вели в очном формате: встречи с избирателями, встречи во дворах, распространение листовок и так далее. Нет большой возможности в ходе избирательной кампании делать «малые дела»: кому-то скамейку починить, кому-то аварийные деревья спилить, навести порядок. Если ты людям поможешь, тебя спросят: «Кандидат, а ты режим самоизоляции соблюдаешь?» Тут же подключатся оппоненты: «Единороссы разносят по подъездам инфекцию!» И в этой ситуации начинающим политикам особенно сложно конкурировать с действующими депутатами. Я могу рассказывать в соцсетях о том, что уже сделал в округе за прошедшие пять лет. Тому, кто входит в избирательную кампанию впервые, остается агитировать не делами, а обещаниями. Пусть не пустыми, но на уровне идеологических документов: расписать свою программу, что планирует сделать в округе. Победу одержит тот, кто сможет мобилизовать своих сторонников для онлайн-голосования. Ну а сложнее всего придется кандидатам, имеющим значительную базу сторонников на территориях, где отсутствует возможность использования Интернета.

■ А принять участие в волонтерском движении?

– Это абсолютно правильное решение, но тут свои тонкости. Для победы в ПГ и с точки зрения технологической надо понимать, сколько с вашего округа в день поступает заявок в волонтерский центр: три, пять, тридцать, сорок? Ты поможешь конкретным людям, но не большинству избирателей. Кроме того, волонтеры работают преимущественно со старшим поколением, с теми, кто вряд ли пользуется Интернетом и не примет участие в онлайн-голосовании. И если мы говорим о внутрипартийных выборах, вновь встает вопрос: как тебе превратить свою работу в голоса, когда у твоих подопечных нет ни компьютера, ни смартфона?



■ Действующие депутаты публикуют отчеты, будущее – свои программы. Какие еще есть возможности для агитации?

– Решено делать видеопрезентации кандидатов. На мой взгляд, это не заменит ни личных встреч с избирателями, ни дебатов с оппонентами. Дебаты на предварительном голосовании являются одним из основных способов формирования мнения избирателей о кандидате. По презентации не определить, насколько хорош человек, убедителен, компетентен, насколько быстро он реагирует на острую ситуацию.

■ Не «поплывет» ли при ударе?

– Верно, в состоянии ли он держать удар. Есть предложение создать в соцсетях, мессенджерах внутриокружные группы, куда будут входить избиратели, кандидаты, представитель регионального исполкома

в качестве модератора. То есть проводить онлайн-дебаты.

■ В деревне?

– Для Смоленской области село сегодня – проблема особого свойства. В небольших, 150–200 жителей, поселениях на границе с Белоруссией даже не работают операторы российской сотовой связи, только белорусские (и немало, думаю, в России территорий, где Интернет стабилен только в райцентрах и крупных селах). С другой стороны, решено предварительное голосование уровня сельского поселения провести очным способом. Мне избиратели звонят, жалуются: «Алексей Николаевич, а как же режим самоизоляции?» При этом, если в сельском поселении проходит еще и кампания регионального уровня, например, по отбору кандидатов в заксобранье, люди должны один раз проголосовать бюллетенями, а другой – он-





лайн. Возникает диссонанс при сшивке нескольких избирательных кампаний.

Проблемы могут быть не только технические, но и правовые: то «Фейсбук» данные пользователей продает, то еще кто-то что-то сливает. Что насчет тайны голосования?

— Страх, не станет ли известным, за кого проголосовал тот или иной избиратель на ПГ, не избежать. Безусловно, рабочая группа «Единой России» «Цифровая партия» обеспечит конфиденциальность, тайну голосования. Но осторожность должна присутствовать, и мы, конечно, должны объяснить избирателям, как именно будет обеспечена их безопасность при обработке персональных данных. Развеять беспокойство необходимо до проведения предварительного голосования. И продумать контроль процедуры со стороны кандидатов, вопрос доверия к онлайн-выборам актуален и для них. Раньше наблюдатели на каждом счетном участке контролировали процесс голосования и подсчет голосов. Онлайн традиционный контроль невозможен.

Это даже вопрос легитимности конкретного кандидата.

— Конечно. Мы верим организаторам, которые обещают честность и прозрачность. Но порой люди побеждают в Интернете, набрав кучу лайков с помощью ботов, хакеров. Может, стоит создать контрольные группы в ЦИКе, РИКах партии, куда будет стекаться информация по каждому субъекту, обрабатываться. Чтобы никто не сказал: «На самом деле я победил, это вы там, ребята, подтасовали».

Не исключено, что кто-нибудь, у кого мало шансов победить честным путем, готовится к подобному сценарию.

— Были случаи на предварительном голосовании офлайн, когда подавались жалобы, доходило до отмены результатов голосования. Если легитимность уязвима, кто-то может это использовать.

И ключевой вопрос по итогам предварительного голосования: как трансформировать цифровые голоса в реальные? Если сейчас мы ломаем голову, как нам мобилизационную базу завести в онлайн, то потом будет с точностью наоборот: как голоса, полученные в ходе электронного голосования, подкрепить на настоящих выборах.

Как в Простоквашино: «Я полдня за ней бегал, чтобы сфотографировать», — «Это еще что! Ты за ней еще полдня бегать будешь, чтоб фотографию отдать».

— Если посмотреть еще глубже: насколько выбор избирателей на предварительном голосовании онлайн будет адекватен ситуации в округе? Продвинутый в SMM кандидат разовьет бурную деятельность в соцсетях, победит — все, молодец. А потом он войдет в реальную кампанию, а это совсем другие выборы. Сможет ли он держать удар?

Есть свет в конце туннеля?

— Я думаю, в перспективе мы все равно перейдем к онлайн-голосованию. Сохранив традиционные формы агитации, будем проводить предварительное голосование все-таки в электронной форме. Это проще для большинства избирателей, это финансово легче для партии. По сути, «Единой России» представилась возможность ускоренно внедрить цифровые технологии в партийную деятельность. И что сейчас мы видим недочеты, обсуждаем их, рассматриваем варианты, ищем решение — так и должно быть. Потому что мы отработываем механизмы. Ошибки непременно будут, но этот опыт позволит системе совершенствоваться в дальнейшем.

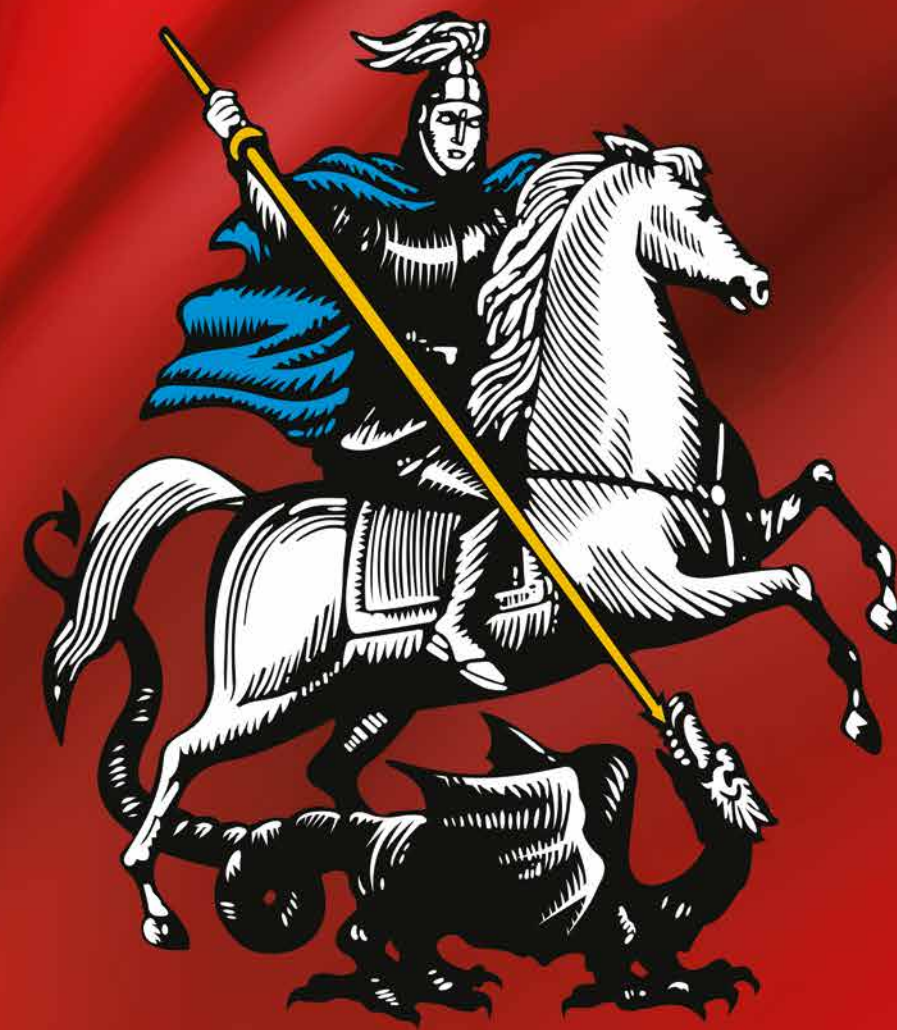
В определенной степени сейчас мы осознанно набиваем шишки?

— Чтобы создать идеальную систему предварительного онлайн-голосования, придется и шишки набить.

Но создав систему онлайн-голосования, мы все-таки частично вернемся в офлайн?

— Без него никуда. Пусть социальные сети «правят миром», но мы-то живем в офлайне и дышим воздухом. В соцсетях легко создать миф и легко уничтожить действительно хороших кандидатов новостями о несуществующих яхтах. Без живого общения избирателю очень сложно отличить человека дела от человека-фейка. Если однажды вся политика уйдет в Интернет, мы вообще не будем понимать, что происходит. Это будет не облако смыслов, а облако вымыслов. Поэтому я за живое общение, за встречи, за дебаты. За настоящих кандидатов на настоящих выборах.

Беседу вел Алексей Обласов



**КОММУНАРКА РОССИИ
ПОРАЖАЕТ ШПРИЦОМ
КОРОНАЧЕШУЙЧАТОГО
ЗМЕЯ**



Максим Костин,
советник департамента сопровождения
институциональных проектов партии
управления кадровой политики
и образовательных проектов ЦИК
партии «Единая Россия»

*«Бери шинель, пошли домой...»
Булат Окуджава*

В ТЫЛУ – КАК НА ФРОНТЕ!

**В ТРУДЕ –
КАК В БОЮ!**

В этом году наша страна отмечает 75-летие Победы в Великой Отечественной войне. Благодаря подвигу наших предков удалось отстоять нашу страну и мир на земле. В ожесточенных боях наша армия в итоге нанесла поражение фашистским захватчикам. Подвиги тех дней мы будем помнить всегда. Но в годы войны в борьбе с захватчиками активно участвовали не только наши войсковые соединения, но и труженики тыла всей нашей огромной страны.

Несмотря на то, что часть территории находилась в оккупации, экономика нашей страны была в достаточно короткий срок поставлена на военные рельсы. Благодаря непростой, самоотверженной работе граждан в тылу, на фронтах для бойцов нашей армии было все необходимое для Победы: от военной техники, оружия, боеприпасов и топлива до продовольствия, медицинских средств, одежды и обуви. Все те, кто трудился в тылу ради Победы, наряду с воинами Красной Армии являются равноправными участниками битвы народа за свободу и независимость нашей Родины. Каждый из них внес свой вклад в общую Победу. В каждом населенном пункте нашей страны, вне зависимости от его размеров, труженики тыла, невзирая ни на что, продолжали делать все необходимое для фронта.

1 марта 2020 года Президент России Владимир Путин, чтобы увековечить подвиги тружеников тыла во время Великой Отечественной войны, подписал закон о почетном звании «Город трудовой доблести». Данное звание будет присваиваться городам нашей страны, жители которых «внесли значительный вклад в достижение Победы в Великой Отечественной войне 1941 – 1945 годов, обеспечив бесперебойное производство военной и гражданской продукции на промышленных предприятиях, располагавшихся на тер-

ритории города, и проявив при этом массовый трудовой героизм и самоотверженность».

Кроме того, существует международное звание «Город трудовой доблести и славы». Среди городов, заслуживших это почетное звание, есть и совсем небольшие, невероятным трудом жителей которых ковалась Победа. В декабре 2019-го это почетное звание было присвоено небольшому городу во Владимирской области – Лакинску.

Восьмитысячный поселок Лакинск (городом этот населенный пункт стал в 1969-м) внес огромный вклад в общую Победу. «Уже в июле 1941 года в школе и в клубе фабрики имени М.И. Лакина создаются два госпиталя на 400 коек. Женщины и девушки, прошедшие срочные медицинские курсы, после 12-часового рабочего дня на фабрике шли в ночную смену помогать врачам ухаживать за ранеными», – вспоминают лакинцы.

В самом начале войны фабрика имени Лакина, как и многие текстильные предприятия страны, оказалась на грани остановки. Резко сократились поставки сырья и топлива, ушли на фронт самые квалифицированные кадры. Но срывать снабжение армии было нельзя, к станкам встали женщины и подростки. С шифона и сатина фабрика перешла на выпуск для армии гимнастерочной диагонали артикула №371 и марли артикула №768. Люди недосыпали, недоедали, валились с ног от усталости, но не выходили из цехов фабрики, отдавая последние силы производству ткани и перевязочного материала для бойцов на фронте.

За годы войны рабочими фабрики произведено 125 миллионов метров ткани, швейники пошили из нее 20 миллионов комплектов формы для красноармейцев. Кроме того, на фабрике было выработано огромное количество марли для бинтов и перевязочного материала. 20 миллионов бойцов благодаря усилиям лакинских тружеников смогли получить необходимое обмундирование и пройти в нем и в теплой солдатской шинели, согревающей и укрывающей от непогоды, героический путь до самого Берлина.

Сколько жизней удалось спасти благодаря тем миллионам метров бинтов, которые были произведены в небольшом городе во Владимирской области? Сколько бойцов удалось вернуть в строй благодаря своевременно оказанной помощи и перевязке ран? Посчитать сложно, но существующая статистика говорит о том, что медикам в годы Великой Отечественной войны удалось вернуть в строй 72,3% раненых и 90,6% больных воинов. И если в немецких войсках в строй возвращалась почти половина раненых, то в нашей армии – около трех четвертей. В абсолютных цифрах за все годы войны это около восемнад-





цати миллионов человек. Восемнадцать миллионов солдат и офицеров с боевым опытом благодаря усилиям наших медиков снова оказались готовы вступить в схватку с врагом.

История подвига нашего тыла в годы войны — это история труда жителей сотен городов и сел, больших и малых, промышленных и аграрных, производивших танки и марлю для бинтов, ящики для снарядов и шинели, хлеб и автомобили и многое-многое другое. Это сотни бессонных ночей, проведенных за станками и в поле, работа в режиме 24 часа в сутки семь дней в неделю с одной мыслью, с одной целью: «Все для фронта! Все для Победы!» Каждый из тех, кто трудился в тылу, своим нелегким трудом внес вклад в общее дело. Каждому из них мы безмерно благодарны за это.

Сегодня перед всем человечеством стоит новый вызов — пандемия, ужасный вирусный враг, поломавший привычный нам уклад жизни. На передовой борьбы с этим недугом сегодня наши герои — врачи, которые своим ежедневным трудом спасают жизни. Благодаря их усилиям число выздоровевших в нашей стране растет. Важно, чтобы на передовой борьбы с вирусом каждый из героев был обеспечен всем необходимым.

В борьбу с недугом сегодня включились все. Промышленные предприятия оперативно перешли на изготовление аппаратов ИВЛ, масок, антисептиков и костюмов для медиков. Самые небольшие предприятия и мастерские сумели перестроиться и сегодня в несколько смен шьют маски, внося свой вклад в борьбу с распространением инфекции. В ряде регионов нашей страны ударными темпами строятся новые инфекционные больницы. В Москве строители за месяц смогли возвести инфекционный центр на 800 мест.

«Единая Россия» по всей стране открыла волонтерские центры. К работе в них подключились депутаты всех уровней, активисты и сторонники партии. Адресную помощь получают самые незащищенные слои населения. Добровольцы оказывают и всю возможную помощь медикам. Медперсонал получает горячее питание, средства защиты и многое-многое другое, а иногда просто цветы и внимание, которое так необходимо тем, кто ежедневно борется за жизни пациентов.

«Единая Россия» закупила уже более 200 автомобилей с хештегом #СпасибоВрачам для медиков нашей страны. В оказание помощи гражданам включе-

ны все имеющиеся партийные ресурсы во всех регионах.

Как и прежде, перед нашей страной стоят непростые вызовы. Но благодаря нашим общим усилиям мы сможем победить в этой борьбе.



ЗА КАЖДЫМ ИЗ НАС СТОЯТ ЛЮДИ,

или МОЖЕТ ЛИ КРИЗИС ВЫДЕЛИТЬ ГЛАВНОЕ?

Александр Игоревич Пономарев, генеральный директор
ООО «Эй Пи Лоджистик», выпускник модуля ВПШ
«Политический лидер» 2019 г., «Политический текст» 2019 г.,
г. Новосибирск

Окно выходит во двор. Обычно живой и шумный, сегодня он будто затих и ждет.

В таком же ожидании и дорога к школе, в которой отменены все занятия, и даже торговый центр в паре сотен метров от моего дома.

Закрываются кафе и рестораны, моллы и развлекательные центры. В ожидании окончания режима повы-

шенной готовности все. И предприниматель, который продает кофе на площади, и собственник сети ресторанов. Вообще все.

За всеми этими предприятиями стоят не безликие данные из Росстата или налоговой службы, а живые и настоящие люди, с которыми мне доводится много общаться.



Дело в том, что мой бизнес — это логистика. Цепи поставок, работа со всеми участниками экономической жизни от производителя до конечного потребителя.

Иногда случается видеть, как то или иное событие, постановление Правительства РФ или финансовый скачок, отражается на определенном звене этой цепи.

Когда ввели плату за проезд по федеральным трассам для грузовиков — пророчили глобальное повышение цен. Но этого не произошло. Когда подняли НДС — многие говорили и писали о том, что этого рынок может не пережить. Пережил. Повышение курса доллара вообще стало само собой разумеющимся, и все научились вести дела, не хватаясь за сердце, заходя утром в Интернет. Это говорит о том, что российский бизнес научился адаптироваться к ударам. И вот — пандемия COVID-19. Хочется сказать, беспрецедентный кризис. Но впрочем, как и любой другой. **Иначе это уже не кризис, а ожидаемая реальность.**

Когда Президент объявил о нерабочих днях, снова появилось это чувство неопределенности — предвестник чего-то, что изменит модель ведения наших дел. Паники не было. Отчаяния тоже. Наша сфера входит в число тех, которые не останавливаются практически никогда. Уже через несколько дней новой реальности пришло осознание. Не имевшая для меня смысла до недавнего времени фраза «Кризис — время возможностей» стала более чем осмысленной.

Стало понятно, что пандемия открыла для меня несколько главных правил.

Во-первых, модель работы современного российского малого бизнеса «на обороте, а не на прибыли» в итоге приводит к закрытию такого бизнеса. Не имеешь «подушки» и запаса прочности хотя бы на 3–4 месяца — скорее всего, наступят вполне предсказуемые последствия. **Бизнес действует на свой страх и риск. Но нырять в воду, не набрав в легкие воздуха, — занятие для отчаянных.**

Во-вторых, бизнес должен быть мобильным и уметь легко перестраиваться. Если раньше фраза «Мы есть в Интернете» означала просто наличие сайта, то теперь это полное присутствие в ИТ-сфере. Интеграция с агрегаторами, использование облачных сервисов и умение проводить встречи и совещания дистанционно. SMM-продвижение и владение всеми инструментами, которые дает нам Интернет. Наш клиент должен всегда иметь возможность получить услугу онлайн. И это касается всех, в том числе и производственных предприятий. Практически никто до пандемии не мог себе представить работу своего отдела продаж или отдела закупок на удаленном доступе. Мало кто проводил планерки, используя Zoom. Не каждый ресторатор задумывался о том, что его блю-

да высокой французской кухни могут быть упакованы в контейнеры для курьера «Яндекс.Еды». Теперь есть все возможности расширить рамки своего бизнеса.

В-третьих, нужно стараться выстраивать свою работу таким образом, чтобы в случае кризиса, аналогичного этому, вы не остались без средств. Для некоторых это означает вести два-три дела в разных сферах. Для меня — отчетливо стала видна картина процентного соотношения моих клиентов. Если ты занимаешься логистикой, то не стоит работать в одном направлении. Их должно быть несколько.

Я вижу партнеров, бизнес которых встал. Да что там встал, он просто практически прекратил свое существование! Виною тому отчасти недальновидность собственников, отчасти отсутствие той самой мобильности и финансового запаса. Те, кто еще вчера заявлял о своем успехе, сегодня уже молчат. Они получили опыт, которого не было до сих пор.

Вместе с тем большая часть наших контрагентов все же продолжает работать, сделав выводы и засучив рукава. По-другому нельзя.

Многие из них даже в эти трудные дни пытаются сохранить свои коллективы и не снижать зарплаты. Наверное, теперь я понимаю, что означает социальная ответственность бизнеса.

Раньше я не совсем понимал, что это значит. Ведь основная задача бизнеса — это извлечение прибыли. Все остальное казалось сопутствующей надстройкой. Что-то бизнес сам возложил на себя, что-то возложило на него государство.

И сейчас что заставляет предпринимателя отказаться от прибыли, сократить все расходы, но оставить штат сотрудников в полном объеме? Можно было бы подумать, что позиция Президента и Правительства. Однако, если не лукавить, всем из нас известны способы, как сократить штат или снизить зарплаты, не нарушая закон. Сблудить сделать это в непростой период велик. И все же многие этого не делают. Если в начале я писал о том, что российский бизнес адаптировался и научился выживать, то теперь можно добавить, что российский бизнес вынес для себя главные ценности. **Ключевая ценность — люди.**

Именно этот постулат проходит генеральной линией через всю работу нашей партии. Именно поэтому наш Президент объявил об особых мерах поддержки тех компаний, которые, несмотря на всю сложность ситуации, сохранили своих сотрудников. Это очень мощный сигнал.

Быть ответственным — это не просто платить налоги и соблюдать законодательство. **Быть ответственным — это понимать, что за твоим бизнесом всегда стоят люди и их семьи.**



Сейчас поэтапно вводятся меры поддержки малого и среднего бизнеса государством. Бизнеса, который еще вчера говорил: «Нам не нужно помогать, просто не мешайте». Я вижу эту поддержку. Например, разрешено получить отсрочку по оплате страховых взносов. Это действительно важно. Особенно для тех, у кого резко упали доходы. Но пользоваться этими мерами тоже нужно ответственно. И если я могу себе позволить не использовать их пока и платить налоги в прежнем режиме, я буду это делать.

Я живу и веду бизнес в Новосибирске. Наш город во многом транзитный. Не только потому, что родился благодаря строительству Транссиба, но и потому, что Новосибирск — это транспортный узел, соединяющий Запад, Юг и Восток. Наверное, поэтому большая часть предпринимателей нашей области не так сильно пострадала от введения режима повышенной готовности, как другие. Что говорить, трудно представить, как выживать малому бизнесу Черноморского побережья, который почти весь построен на туристической основе. Как быть Республике Алтай, которая с нетерпением ждет открытия летнего сезона?

Думаю, вероятнее всего, на такие регионы будет направлено особое внимание федерального центра. И это правильно. Если я услышу о том, что Сочи или Горный Алтай получают дотаций на поддержку бизнеса в разы больше, чем Новосибирск, я только поддержу такое решение. **И это тоже социальная ответственность — понимать, что кому-то нужнее, чем тебе.**

Действительно, кризис — это время возможностей. Для людей — научиться быть более подготовленными, для государства — отработать схемы оперативных решений, для партии — оказать помощь людям, быть полезной здесь и сейчас.

Конечно, нет среди нас тех, кто рад подобным встряскам и воспринимает их исключительно положительно. Для многих людей это настоящее горе. У кого-то в дом пришла беда, и ему нет дела до позитивного взгляда на происходящее. Это нужно понимать. От этого никуда не деться. Но как бы ни было трудно, нужно держаться и пытаться найти выход. Таким людям сейчас особенно нужна поддержка. Им важно понимать, что их не покинут и по мере возможности окажут помощь. Именно это отличает нас, людей. В трудных ситуациях мы помогаем друг другу. «Единая Россия» открыла волонтерские центры по всей стране. И я не удивлен тому, что предприниматели, которых, конечно, коснулся кризис, не только не опускают руки, но и оказывают помощь другим. Кто-то выделяет продукты для пожилых людей, кто-то бесплатно кормит медиков, которые сейчас на передовой. Некоторые сами, надев волонтерский бейдж, отправились помогать людям. Я не удивлен. Потому что глубоко убежден в том, о чем писал в самом начале: **бизнес — это не сухие данные из Росстата. Бизнес — это люди. Люди, которым важно быть полезными.**

И именно сейчас важно понимать: пандемия закончится. Все мы выйдем из нее новыми людьми. С огромным опытом, который, безусловно, пригодится нам всем. А пока нужно набраться терпения и делать все, что от нас зависит. Врачам — лечить людей, волонтерам — оказывать помощь тем, кому она нужна, а бизнесу — сделать так, чтобы у людей было чувство плеча и надежда на лучшее. Ведь тогда нам ничего не страшно.





**КАЖДЫЙ РАБОЧНИЙ
ОБЯЗАН
ВЫПОЛНЯТЬ ПЛАН**

**75
ПОБЕДА!
1945–2020**

Газетно-книжное издательство Обкома ВКП(б)
Саратов 1942



АГИТАЦИОННАЯ РАБОТА

НА ПРОИЗВОДСТВЕ

По просьбе наших читателей мы продолжаем публиковать уникальные архивные материалы – методички времен Великой Отечественной войны, по которым работали десятки тысяч партийцев и агитаторов в тылу и на фронте. Во втором номере журнала мы рассказали об агитации на передовой. Но кипучая разъяснительная деятельность в тяжелые военные годы была развернута и на производствах страны, чтобы поддержать, вдохновить, укрепить тыловиков, помочь им в несении трудовой вахты. Атаки врага не прервали Всесоюзное социалистическое соревнование. Напротив, трудовой подвиг, энтузиазм, дисциплина приобрели особое политическое звучание: каждая цифра перевыполненного в тылу плана означала растущую мощь Советской Армии, противостоящей гитлеровским войскам.

I

Тыл и фронт едины в стремлении разгромить врага. Слава фронтовым героям, уничтожающим с оружием в руках гитлеровских захватчиков! Слава и героям тыла, готовящим смертоносное оружие, снабжающим Красную Армию боевой первоклассной техникой.

Великие задачи стоят сейчас перед нашей промышленностью. Почетна и ответственна обязанность каждого работающего в тылу.

II

Ошибка многих руководителей заводов заключалась в том, что они, увлекаясь успехами знатных людей производства, не обращали внимания на отстающих, не занимались с ними, не воспитывали их. На фабрики и заводы в дни войны пришло много новых людей, не знакомых с производством, не знающих ни жизни, ни быта рабочих, не знающих установившихся традиций рабочего класса. Их надо переварить в производственном котле, заинтересовать работой, добиться, чтобы они полюбили ее, чтобы станок, завод, порученное дело стало для них близким, родным. Есть еще и среди старых рабочих



такие, которые по разным причинам не овладели до сих пор техникой, не справляются с заданиями.

III

В каждом цехе имеется специальный инструктор производственного обучения. Его обязанность — выявлять через цеховых нормировщиков и мастеров отстающих рабочих, организовывать стахановские школы, налаживать в них учебу, следить и контролировать, как идет обучение.

Инструктор цеха тов. Гаврилова так рассказывает о своей работе:

— Я сначала выясняю у нормировщика, кто в цехе не выполняет норм. Беседую с этими рабочими, расспрашиваю, что мешает работать. Иногда просто бывает по вине администрации: не подадут вовремя материалов — вот рабочий и не выполняет норму. Уточняю. Если убеждаюсь, что рабочий не изучил еще станок, не знаком с технологией обработки, нуждается в помощи — такого рабочего беру на учет, советуюсь с мастером — к кому бы из стахановцев прикрепить отстающего товарища. Беседую со стахановкой. Говорю: «Ты перевыполняешь норму — это хорошо, но сейчас, в дни войны, этого недостаточно. Соревнование требует: сам идешь вперед, помоги и другим, вытягивай отстающих».

IV

Там, где хорошо поставлена агитмассовая работа, где умело пущены в ход все средства агитации — там, как правило, достигнуты крупные успехи.

V

Широкая гласность соревнования, ежедневное вывешивание досок показателей, популяризация достижений передовиков, едкая, доходчивая карикатура на лодыря, бракодела — все это способствовало повышению производительности труда, помогало подтягивать отстающих, выравнивать общий фронт работающих.

VI

Нужно более чутко прислушиваться к деловым предложениям рационализато-

ров и изобретателей — это люди, болеющие за производство, кровно заинтересованные в усилении помощи Красной Армии. Нужно окружить почетом и уважением стахановцев, обучающих новичков и тем самым активно участвующих в разрешении столь важной задачи, как ликвидация отставания молодых рабочих.

VII

В механическом цехе распоряжением начальника введен такой порядок: кончил свое задание (оно значительно выше производственных норм) — можешь быть свободным, можешь уйти с завода, не дожидаясь конца смены.

VIII

На некоторых заводах применяется и такая форма воздействия на отстающих рабочих, как выпуск цеховых «Крокодилов». Выпускаются они регулярно. Красочный рисунок, под ним хлесткая, короткая, бичующая подпись:

Если срочно вам нужно в пятнадцатом цехе
Материал получить для работы,
То в этом вопросе Трунов кладовщик
Создаст для вас много заботы.

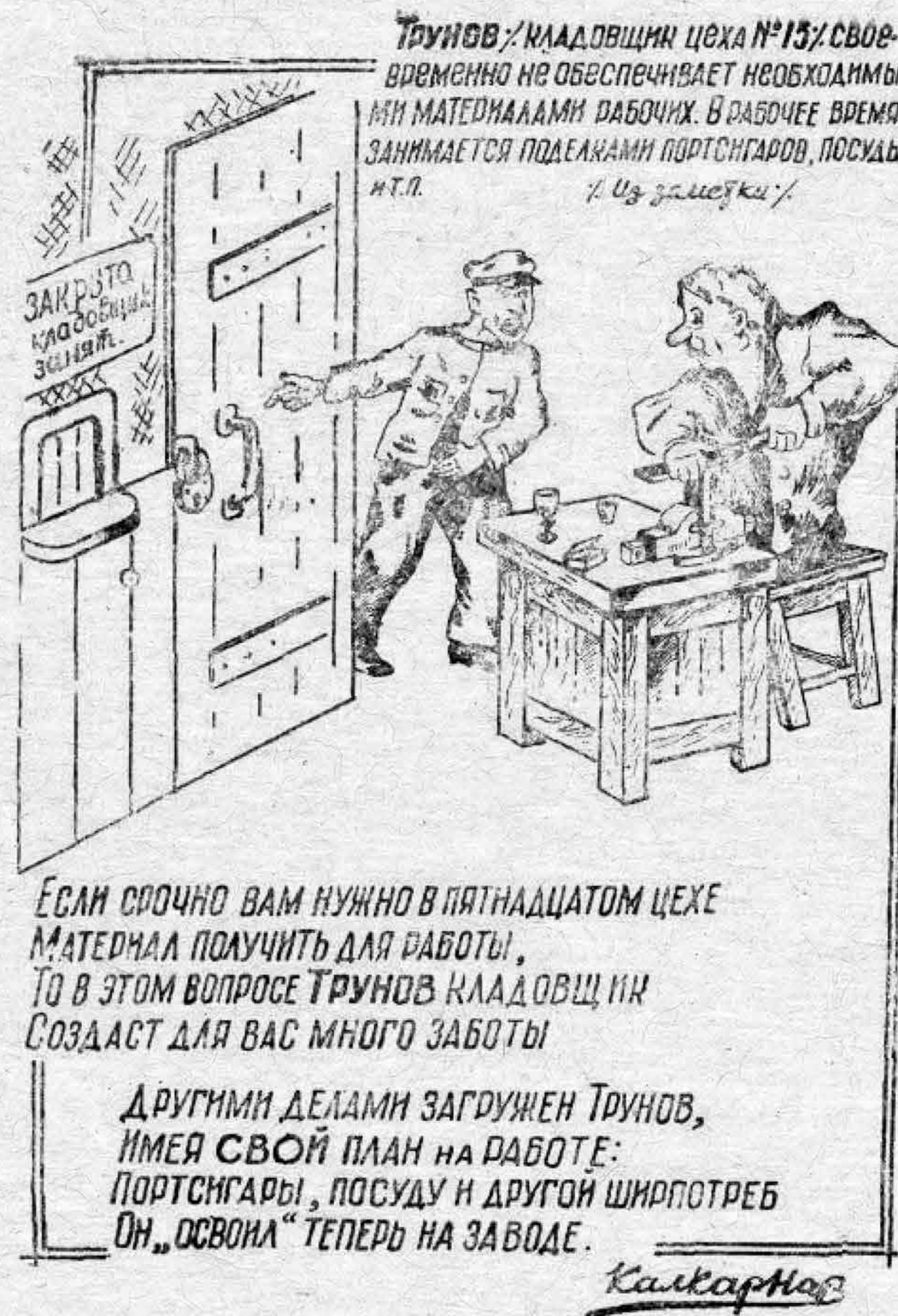
Эти рисунки вывешиваются на самых видных местах. Изображенные в них дезорганизаторы производства становятся всеобщим посмешищем.

IX

Обучение давно закончилось, но шефство не прекращается. Учителя держат постоянную связь со своими бывшими учениками, следят за их работой, помогают им советами и указаниями. Иначе и не может быть.

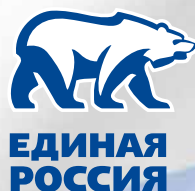
X

На механическом заводе Реммаштреста применяется такая форма воздействия, как перевод со станка на менее квалифицированную работу, например, чернорабочим в литейный цех или грузчиком на автотранспорт.





ОТЧЕТ КОМИССИИ ПАРТИИ ПО ЭТИКЕ



I КВАРТАЛ 2020 ГОДА



Герой Советского Союза,
депутат Государственной думы РФ,
член Высшего совета партии
«Единая Россия», председатель
Комиссии партии по этике
В.В. Терешкова

«Политическое лидерство накладывает повышенные требования, что обязывает нас придерживаться принципа личной скромности и сдержанности в обществе. Каждый, кто говорит от имени партии, должен быть ответственен за каждое слово и не допускать высказываний, унижающих достоинство людей».



Депутат Государственной думы РФ,
председатель комитета по безопасности
и противодействию коррупции,
член Высшего совета партии
«Единая Россия», заместитель председателя
Комиссии партии по этике В.И. Пискарев

«Исключительным приоритетом Комиссии партии по этике является рассмотрение всех без исключения фактов неэтичного поведения членов партии и ее сторонников. Всестороннее изучение каждого конкретного случая позволяет принимать взвешенные, справедливые и вместе с тем жесткие решения».



Герой Российской Федерации,
депутат Государственной думы РФ,
член Комиссии партии по этике
А.Л. Красов

«Высказывания представителей партии, не соответствующие ее ключевым принципам, наносят репутационный удар по всей партии и дискредитируют ее. Если раньше резонансные публичные случаи не регулировались, то теперь, благодаря работе Комиссии по этике, сформировался устойчивый механизм контроля за соблюдением этических норм».



Созданная в 2018 году Комиссия Всероссийской политической партии «Единая Россия» по этике продолжает свою работу даже в условиях объявленной пандемии коронавируса. За I квартал 2020 года Комиссия провела два заседания, а также сформировала свою принципиальную позицию по ряду громких инцидентов с участием членов и сторонников партии. В Комиссию по этике за этот период поступило и было отработано свыше 110 обращений. Постоянный мониторинг СМИ и социальных сетей позволил на раннем этапе выявлять нарушения устава и этического стандарта партии и оперативно реагировать на них. Часть обращений

была направлена в региональные отделения для рассмотрения и принятия мер реагирования.

Стоит заметить, что некоторые присланные обращения содержали вопросы, касающиеся гражданско-правовых отношений и/или трудового законодательства, а также неподтвержденные сведения и слухи. Такие обращения не относятся к компетенции Комиссии по этике, но данные обращения были поставлены Комиссией на контроль, и при необходимости региональным отделениям партии давались рекомендации по принятию тех или иных мер.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ СЛУЧАИ, РАССМОТРЕННЫЕ КОМИССИЕЙ



Михаил Игнатьев,
Республика Чувашия

13 января 2020 года, в профессиональный праздник День печати, член партии, член регионального политического совета Чувашского регионального отделения партии, глава Республики Чувашия (29.08.2010–29.01.2020) Михаил Игнатьев в своем официальном обращении к журналистам республики призвал «мочить» тех блогеров и журналистов, которые только критикуют власть. «Некогда будет заниматься благоустройством дворовых территорий, общественных пространств, открывать новые производства. Будем заниматься только разборками», – добавил он. 19 января 2020 года заместитель секретаря Генерального совета партии, ответственный секретарь Комиссии партии по этике Евгений Ревенко призвал Михаила Игнатьева извиниться и объяснить свою недвусмысленную позицию журналистам, однако Михаил Игнатьев не счел нужным извиняться.

24 января 2020 года глава Чувашии во время вручения ключей от новых автомобилей сотрудникам подразделений чувашского главка МЧС заставил офицера подпрыгивать за ключами («как собачку»). Инцидент сразу же стал самым обсуждаемым в СМИ и социальных сетях, а данная ситуация была раскритикована партией и руководством страны. Министр Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий генерал-полковник Евгений Зиничев выступил с жесткой критикой в адрес Михаила Игнатьева. 27 января 2020 года Комиссия партии по этике приняла решение рекомендовать президиуму Генерального совета партии исключить Михаила Игнатьева из членов партии, а также приостановить его полномочия в качестве члена регионального политического совета Чувашского регионального отделения партии. Президиум Генерального совета «Единой России» поддержал решение Комиссии и 28 января 2020 года исключил Михаила Игнатьева из членов партии.

Президент Российской Федерации Владимир Путин освободил Михаила Игнатьева от должности главы Чувашской Республики.



ИСКЛЮЧИТЬ



Дмитрий Драч,
Самарская область

27 января 2020 года на заседании Комиссии партии по этике по представлению заместителя секретаря Генерального совета партии Александра Хинштейна был рассмотрен вопрос о неэтичном поведении члена партии, главы бюро медико-социальной экспертизы по Самарской области Дмитрия Драча. В своем аккаунте в социальных сетях Дмитрий Драч предложил лишать свободы граждан, одолеваящих чиновников жалобами на необоснованный отказ в инвалидности. Глава бюро МСЭ назвал таких людей аферистами и симулянтами, даже предложил ввести термин «пациентский экстремизм». «По поводу некоторых наших граждан, страдающих синдромом "пациентского экстремизма". Человек устроил одиночный пикет у Дома правительства. Пошли на уступки. Оформили новое направление на МСЭ. Теперь – отказ от обследования и осмотра. Может быть, таких граждан уже пора привлекать к ответственности с реальным сроком лишения свободы? Сколько можно издеваться над профессионалами, отдавшими не один год медицине и здравоохранению?» – написал Дмитрий Драч. Комиссия партии по этике приняла доводы Александра Хинштейна и решила рекомендовать президиуму регионального политического совета Самарского регионального отделения «Единой России» рассмотреть вопрос об исключении Дмитрия Драча из членов партии. Позже Дмитрий Драч извинился перед жителями региона и написал заявление о выходе из партии.

**ВЫШЕЛ
ИЗ ПАРТИИ**



Владимир Штыгашев,
Республика Хакасия

29 января 2020 года на сессии Верховного Совета Республики Хакасия, выступая с докладом о подготовке к празднованию 75-летия Победы в Великой Отечественной войне, член партии, член регионального политического совета Хакассского регионального отделения «Единой России», председатель Верховного Совета Республики Хакасия Владимир Штыгашев заявил: «Верховный Главнокомандующий Иосиф Сталин решил выслать калмыков в Сибирь, стремясь защитить их от советских солдат и казаков». По его словам, «донские казаки и ростовские мужики после возвращения с фронта начали бы мстить калмыкам, которые в годы войны сотрудничали с гитлеровской Германией». Владимир Штыгашев подчеркнул, что пособники фашистов «были в каждой калмыцкой семье» и только в Ростовской области вырезали 160 тысяч человек. Позже Владимир Штыгашев объяснил, что не оправдывал депортацию калмыков в Сибирь в годы Великой Отечественной войны, а его высказывания на эту тему на сессии парламента республики были вырваны из контекста и в искаженном виде представлены в средствах массовой информации. 10 февраля 2020 года Комиссия партии по этике единогласно приняла решение направить в региональный политический совет Хакассского регионального отделения партии рекомендацию о вынесении Владимиру Штыгашеву партийного взыскания. 13 февраля 2020 года президиумом регионального политического совета вынесено решение о наложении на Владимира Штыгашева партийного взыскания в форме предупреждения.

ПРЕДУПРЕДИТЬ



Вильгельм Зайдель,
Забайкальский край

12 февраля 2020 года пользователи группы «Совесть народа» в социальной сети «Одноклассники» обратили внимание на фото Вильгельма Зайделя – члена партии, депутата Читинского района Забайкальского края.

На снимке Вильгельм Зайдель посылает воздушный поцелуй, а стоящая рядом Евгения Ушакова, директор библиотек Читинского района, держит поднятой свою руку. Некоторым пользователям социальных сетей показалось, что пальцами под носом политик изображает «усы фюрера», а Евгения Ушакова якобы вскидывает руку в «нацистском приветствии». В тот же день по рекомендации Евгения Ревенко был созван президиум регионального политического совета Забайкальского регионального отделения «Единой России», который принял решение об исключении Вильгельма Зайделя из членов партии.



ИСКЛЮЧИТЬ



Александр Анишин,
Республика Карелия

18 февраля 2020 года на заседании комиссии по здравоохранению, экологии и социальному развитию Петрозаводского городского совета член партии, депутат Петрозаводского городского совета Республики Карелия Александр Анишин нецензурно выразился в адрес жителя города Беломорска, оставившего негативный комментарий на официальной странице главы Республики Карелия Артура Парфенчикова. Александр Анишин нецензурно обозвал гражданина, а также назвал его бездельником. 20 февраля 2020 года ответственный секретарь Комиссии партии по этике Евгений Ревенко указал Карельскому региональному отделению партии на необходимость призвать к ответу Александра Анишина. Позже Александр Анишин публично извинился за свои высказывания.

**ПРОВЕДЕНА
БЕСЕДА**



Дмитрий Юрков,
Архангельская область

4 марта 2020 года Евгений Ревенко опубликовал пост в защиту депутата Государственной думы Федерального Собрания РФ Дмитрия Юркова, посчитав, что в отношении него была развернута кампания по его дискредитации в СМИ и социальных сетях на основании недостоверной информации. В своем обращении Евгений Ревенко призвал журналистов «к более корректной работе с информацией и не забывать ее проверять»: «В Каргопольской больнице Архангельской области на региональной неделе Дмитрий Юрков действительно был (есть подтверждающие фото- и видеодокументы). Подарки действительно были оставлены тем роженицам, которые наблюдаются в местной больнице. У него это целая акция по нескольким городам области».

ОТСТОЯТЬ





Василий Шукшин

СРЕЗАЛ

Рассказ написан в 1970 году.
Вошел в сборники «Характеры» (1973) и
«Беседы при ясной луне» (1974).

К старухе Агафье Журавлевой приехал сын Константин Иванович. С женой и дочерью. Попроводовать, отдохнуть. Деревня Новая – небольшая деревня, а Константин Иванович еще на такси подкатил, и они еще всем семейством долго вытаскивали чемоданы из багажника... Сразу вся деревня узнала: к Агафье приехал сын с семьей, средний, Костя, богатый, ученый.

К вечеру узнали подробности: он сам – кандидат, жена – тоже кандидат, дочь – школьница. Агафье привезли электрический самовар, цветастый халат и деревянные ложки.

Вечером же у Глеба Капустина на крыльце собрались мужики. Ждали Глеба.

Про Глеба Капустина надо рассказать, чтобы понять, почему у него на крыльце собрались мужики и чего они ждали.

Глеб Капустин – толстогубый, белобрысый мужик сорока лет, начитанный и ехидный. Как-то так получилось, что из деревни Новой, хоть она небольшая, много вышло знатных людей: один полковник, два летчика, врач, корреспондент... И вот теперь Журавлев – кандидат. И как-то так повелось, что когда знатные приезжали в деревню на побывку, когда к знатному земляку в избу набивался вечером народ – слушали какие-нибудь дивные истории или сами рассказывали про себя, если земляк интересовался, – тогда-то Глеб Капустин приходил и срезал знатного гостя. Многие этим были недовольны, но многие, мужики особенно, просто ждали, когда Глеб Капустин срежет знатного. Даже не то что ждали, а шли раньше к Глебу, а потом уж – вместе – к гостю. Прямо как на спектакль ходили. В прошлом году Глеб срезал полковника – с блеском, красиво. Заговорили о войне 1812 года... Выяснилось, что полковник не знает, кто велел поджечь Москву. То есть он знал, что какой-то граф, но фамилию перепутал, сказал – Распутин. Глеб Капустин коршу-

ном взмыл над полковником... И срезал. Переволновались все тогда, полковник ругался... Бегали к учительнице домой – узнавать фамилию графа-поджигателя. Глеб Капустин сидел красный в ожидании решающей минуты и только повторял: «Спокойствие, спокойствие, товарищ полковник, мы же не в Филях, верно?» Глеб остался победителем; полковник бил себя кулаком по голове и недоумевал. Он очень расстроился. Долго потом говорили в деревне про Глеба, вспоминали, как он только повторял: «Спокойствие, спокойствие, товарищ полковник, мы же не в Филях». Удивлялись на Глеба. Старики интересовались – почему он так говорил.

Глеб посмеивался. И как-то мстительно шурил свои настырные глаза. Все матери знатных людей в деревне не любили Глеба. Опасались.

И вот теперь приехал кандидат Журавлев...

Глеб пришел с работы (он работал на пилораме), умылся, переоделся... Ужинать не стал. Вышел к мужикам на крыльцо.

Закурили... Малость поговорили о том о сем – нарочно не о Журавлеве. Потом Глеб раза два посмотрел в сторону избы бабки Агафьи Журавлевой. Спросил:

– Гости к бабке Агафье приехали?

– Кандидаты!

– Кандидаты? – удивился Глеб. – О-о!.. Голой рукой не возьмешь.

Мужики посмеялись: мол, кто не возьмет, а кто может и взять. И посматривали с нетерпением на Глеба.

– Ну, пошли попроведаем кандидатов, – скромно сказал Глеб.

И пошли.

Глеб шел несколько впереди остальных, шел спокойно, руки в карманах, шурился на избу бабки Агафьи, где теперь находились два кандидата. Получалось вообще-то, что мужики ведут Глеба. Так ведут

опытного кулачного бойца, когда становится известно, что на враждебной улице объявился некий новый ухарь. Дорогой говорили мало.

– В какой области кандидаты? – спросил Глеб.

– По какой специальности? А черт его знает... Мне бабенка сказала – кандидаты. И он, и жена...

– Есть кандидаты технических наук, есть общеобразовательные, эти в основном трепологией занимаются.

– Костя вообще-то в математике рубил хорошо, – вспомнил кто-то, кто учился с Костей в школе. – Пятерочник был.

Глеб Капустин был родом из соседней деревни и здешних знатных людей знал мало.

– Посмотрим, посмотрим, – неопределенно пообещал Глеб. – Кандидатов сейчас как нерезанных собак.

– На такси приехал...

– Ну, марку-то надо поддержать!.. – посмеялся Глеб.

Кандидат Константин Иванович встретил гостей радостно, захлопотал насчет стола... Гости скромно подождали, пока бабка Агафья накрыла стол, поговорили с кандидатом, повспоминали, как в детстве они вместе...

– Эх, детство, детство! – сказал кандидат. – Ну, садитесь за стол, друзья.

Все сели за стол. И Глеб Капустин сел. Он пока помалкивал. Но – видно было – подбирался к прыжку. Он улыбался, поддакнул тоже насчет детства, а сам все взглядывал на кандидата – примеривался.

За столом разговор пошел дружнее, стали уж вроде и забывать про Глеба Капустина... И тут он попер на кандидата.

– В какой области выявляете себя? – спросил он.

– Где работаю, что ли? – не понял кандидат.

– Да.

– На филфаке.

– Философия?

– Не совсем... Ну, можно и так сказать.

– Необходимая вещь. – Глебу нужно было, чтоб была – философия. Он оживился. – Ну, и как насчет первичности?

– Какой первичности? – опять не понял кандидат. И внимательно посмотрел на Глеба. И все посмотрели на Глеба.

– Первичности духа и материи. – Глеб бросил перчатку. Глеб как бы стал в небрежную позу и ждал, когда перчатку поднимут. Кандидат поднял перчатку.

– Как всегда, – сказал он с улыбкой. – Материя первична...

– А дух?



художник Дарья Обласова





— А дух — потом. А что?

— Это входит в минимум? — Глеб тоже улыбался. — Вы извините, мы тут... далеко от общественных центров, поговорить хочется, но не особенно-то разбежишься — не с кем. Как сейчас философия определяет понятие невесомости?

— Как всегда определяла. Почему — сейчас?

— Но явление-то открыто недавно. — Глеб улыбнулся прямо в глаза кандидату. — Поэтому я и спрашиваю. Натурфилософия, допустим, определит это так, стратегическая философия — совершенно иначе...

— Да нет такой философии — стратегической! — заволновался кандидат. — Вы о чем вообще-то?

— Да, но есть диалектика природы, — спокойно, при общем внимании продолжал Глеб. — А природу определяет философия. В качестве одного из элементов природы недавно обнаружена невесомость. Поэтому я и спрашиваю: растерянности не наблюдается среди философов?

Кандидат искренне засмеялся. Но засмеялся один... И почувствовал неловкость. Позвал жену:

— Валя, иди, у нас тут... какой-то странный разговор!

Валя подошла к столу, но кандидат Константин Иванович все же чувствовал неловкость, потому что мужики смотрели на него и ждали, как он ответит на вопрос.

— Давайте установим, — серьезно заговорил кандидат, — о чем мы говорим.

— Хорошо. Второй вопрос: как вы лично относитесь к проблеме шаманизма в отдельных районах Севера?

Кандидаты засмеялись. Глеб Капустин тоже улыбнулся. И терпеливо ждал, когда кандидаты отсмеются.

— Нет, можно, конечно, сделать вид, что такой проблемы нету. Я с удовольствием тоже посмеюсь вместе с вами... — Глеб опять великодушно улыбнулся. Особо улыбнулся жене кандидата, тоже кандидату, кандидатке, так сказать. — Но от этого проблема как таковая не перестанет существовать. Верно?

— Вы серьезно все это? — спросила Валя.

— С вашего позволения. — Глеб Капустин привстал и сдержанно поклонился кандидатке. И покраснел. — Вопрос, конечно, не глобальный, но, с точки зрения нашего брата, было бы интересно узнать.

— Да какой вопрос-то? — воскликнул кандидат.

— Твое отношение к проблеме шаманизма. — Валя опять невольно засмеялась. Но спохватилась и сказала Глебу: — Извините, пожалуйста.

— Ничего, — сказал Глеб. — Я понимаю, что, может, не по специальности задал вопрос...

— Да нет такой проблемы! — опять сплеча рубанул кандидат. Зря он так. Не надо бы так.

Теперь засмеялся Глеб. И сказал:

— Ну, на нет и суда нет!

Мужики посмотрели на кандидата.

— Баба с возу — коню легче, — еще сказал Глеб. — Проблемы нету, а эти... — Глеб что-то показал руками замысловатое, — танцуют, звенят бубенчиками... Да? Но при желании... — Глеб повторил: — При желании — их как бы нету. Верно? Потому что, если... Хорошо! Еще один вопрос: как вы относитесь к тому, что Луна тоже дело рук разума?

Кандидат молча смотрел на Глеба. Глеб продолжал:

— Вот высказано учеными предположение, что Луна лежит на искусственной орбите, допускается, что внутри живут разумные существа...

— Ну? — спросил кандидат. — И что?

— Где ваши расчеты естественных траекторий? Куда вообще вся космическая наука может быть приложена?

Мужики внимательно слушали Глеба.

— Допуская мысль, что человечество все чаще будет посещать нашу, так сказать, соседку по космосу, можно допустить также, что в один прекрасный момент разумные существа не выдержат и вылезут к нам навстречу. Готовы мы, чтобы понять друг друга?

— Вы кого спрашиваете?

— Вас, мыслителей...

— А вы готовы?

— Мы не мыслители, у нас зарплата не та. Но если вам это интересно, могу поделиться, в каком направлении мы, провинциалы, думаем. Допустим, на поверхность Луны вылезло разумное существо... Что прикажете делать? Лаять по-собачьи? Петухом петь?

Мужики засмеялись. Пошевелились. И опять внимательно уставились на Глеба.

— Но нам тем не менее надо понять друг друга. Верно? Как? — Глеб помолчал вопросительно. Посмотрел на всех. — Я предлагаю: начертить на песке схему нашей солнечной системы и показать ему, что я с Земли, мол. Что, несмотря на то что я в скафандре, у меня тоже есть голова и я тоже разумное существо. В подтверждение этого можно показать ему на схеме, откуда он: показать на Луну, потом на него. Логично? Мы, таким образом, выяснили, что мы соседи. Но не больше того! Дальше требуется объяснить, по каким законам я развивался, прежде чем стал такой, какой есть на данном этапе...

— Так, так. — Кандидат пошевелился и значительно посмотрел на жену. — Это очень интересно: по каким законам?

Это он тоже зря, потому что его значительный взгляд был перехвачен; Глеб взмыл ввысь... И оттуда, с высокой выси, ударил по кандидату. И всякий раз



в разговорах со знатными людьми деревни наступал вот такой момент — когда Глеб взмывал кверху. Он, наверно, ждал такого момента, радовался ему, потому что дальше все случалось само собой.

— Приглашаете жену посмеяться? — спросил Глеб. Спросил спокойно, но внутри у него, наверно, все вздрагивало. — Хорошее дело... Только, может быть, мы сперва научимся хотя бы газеты читать? А? Как думаете? Говорят, кандидатам это тоже не мешает...

— Послушайте!..

— Да мы уже послушали! Имели, так сказать, удовольствие. Поэтому позвольте вам заметить, господин кандидат, что кандидатство — это ведь не костюм, который купил — и раз и навсегда. Но даже костюм и то надо иногда чистить. А кандидатство, если уж мы договорились, что это не костюм, тем более надо... поддерживать. — Глеб говорил негромко, но напористо и без передышки — его несло. На кандидата было неловко смотреть: он явно растерялся, смотрел то на жену, то на Глеба, то на мужиков... Мужики старались не смотреть на него. — Нас, конечно, можно тут удивить: подкатить к дому на такси, вытащить из багажника пять чемоданов... Но вы забываете, что поток информации сейчас распространяется везде равномерно. Я хочу сказать, что здесь можно удивить наоборот. Так тоже бывает. Можно понадеяться, что тут кандидатов в глаза не видели, а их тут видели — и кандидатов, и профессоров, и полковников. И сохрани-

ли о них приятные воспоминания, потому что это, как правило, люди очень простые. Так что мой вам совет, товарищ кандидат: почаще спускайтесь на землю. Ей-богу, в этом есть разумное начало. Да и не так рискованно: падать будет не так больно.

— Это называется — «покатил бочку», — сказал кандидат. — Ты что, с цепи сорвался? В чем, собственно...

— Не знаю, не знаю, — торопливо перебил его Глеб, — не знаю, как это называется, — я в заключении не был и с цепи не срывался. Зачем? Тут, — оглядел Глеб мужиков, — тоже никто не сидел — не поймут. А вот и жена ваша сделала удивленные глаза... А там дочка услышит. Услышит и «покатит бочку» в Москве на кого-нибудь. Так что этот жаргон может... плохо кончиться, товарищ кандидат. Не все средства хороши, уверяю вас, не все. Вы же, когда сдавали кандидатский минимум, вы же не «катали бочку» на профессора. Верно? — Глеб встал. — И «одеяло на себя не тянули». И «по фене не ботали». Потому что профессоров надо уважать — от них судьба зависит, а от нас судьба не зависит, с нами можно «по фене ботать». Так? Напрасно. Мы тут тоже немножко... «микитим». И газеты тоже читаем, и книги, случается, почитываем... И телевизор даже смотрим. И, можете себе представить, не приходим в бурный восторг ни от КВН, ни от «Кабачка "13 стульев"». Спросите, почему? Потому что там — та же самонадеянность. Ничего, мол, все съедят. И едят, конечно, ничего не сделаешь. Только не на-





до делать вид, что все там гении. Кое-кто понимает... Скромней надо.

– Типичный демагог-кляузник, – сказал кандидат, обращаясь к жене. – Весь набор тут...

– Не попали. За всю жизнь ни одной анонимки или кляузы ни на кого не написал. – Глеб посмотрел на мужиков: мужики знали, что это правда. – Не то, товарищ кандидат. Хотите, объясню, в чем моя особенность?

– Хочу, объясните.

– Люблю по носу щелкнуть – не задирайся выше ватерлинии! Скромней, дорогие товарищи...

– Да в чем же вы увидели нашу нескромность? – не вытерпела Валя. – В чем она выразилась-то?

– А вот когда одни останетесь, подумайте хорошенько. Подумайте – и поймете. – Глеб даже как-то с сожалением посмотрел на кандидатов. – Можно ведь сто раз повторить слово «мёд», но от этого во рту не станет сладко. Для этого не надо кандидатский минимум сдавать, чтобы понять это. Верно? Можно сотни раз писать во всех статьях слово «народ», но знаний от этого не прибавится. Так что когда уж выезжаете в этот самый народ, то будьте немного собранней. Подготовленней, что ли. А то легко можно в дураках очутиться. До свидания. Приятно провести отпуск... среди народа. – Глеб усмехнулся и не торопясь вышел из избы. Он всегда один уходил от знатных людей.

Он не слышал, как потом мужики, расходясь от кандидатов, говорили:

– Оттянул он его!.. Дошлый, собака. Откуда он про Луну-то знает?

– Срезал.

– Откуда что берется!

И мужики изумленно качали головами:

– Дошлый, собака. Причесал бедного Константина Ивановича... А? Как миленького причесал! А эта-то, Валя-то, даже рта не открыла.

– А что тут скажешь? Тут ничего не скажешь. Он, Костя-то, хотел, конечно, сказать... А тот ему на одно слово – пять.

– Чего тут... Дошлый, собака!

В голосе мужиков слышалась даже как бы жалость к кандидатам, сочувствие. Глеб же Капустин по-прежнему неизменно удивлял. Изумлял. Восхищал даже. Хоть любви, положим, тут не было. Нет, любви не было. Глеб жесток, а жестокость никто, никогда, нигде не любил еще.

Завтра Глеб Капустин, придя на работу, между прочим (играть будет) спросит мужиков:

– Ну, как там кандидат-то? – И усмехнется.

– Срезал ты его, – скажут Глебу.

– Ничего, – великодушно заметит Глеб. – Это полезно. Пусть подумает на досуге. А то слишком много берут на себя...

PARTA@EDINROS.RU

ДЛЯ ЧИТАТЕЛЕЙ, АВТОРОВ ВОПРОСЫ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЗАМЕЧАНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВО

Журнал «ПАРТА» #3

parta@edinros.ru

6+

Периодическое печатное издание «ПАРТА»

Учредитель: АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ВЫСШАЯ ПАРТИЙНАЯ ШКОЛА ВСЕРОССИЙСКОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ «ЕДИНАЯ РОССИЯ»

ВРИО главного редактора: Алексей Обласов

Выпускающий редактор: Елена Сергиева

Дизайнер: Александр Ярыгин

Адрес редакции: Москва, Банный пер., д. 3